

**Plan Operativo Multianual y Anual –  
POM-POA.**

**Municipio De San Rafael La  
Independencia, Departamento de  
Huehuetenango**

**2025- 2029**

Municipalidad de San Rafael La Independencia. Concejo Municipal de San Rafael La Independencia. **Plan Operativo Multianual y Anual (POM y POA) San Rafael La Independencia, 2025-2029.** Huehuetenango, Guatemala: CCM-2024-2028.

**52 p, : il. ; 21 cm. (Serie: PEI, CM 1314)**

1. Vinculación del POM y POA al Marco Estratégico Institucional.
2. Herramienta POM de los productos.
3. Herramienta POM de las intervenciones.
4. Programa Multianual de Productos.
5. Programa Multianual de intervenciones.
5. Ficha de Indicadores de productos a nivel anual.

***Concejo Municipal***

***Municipio de San Rafael La Independencia, Huehuetenango, Guatemala, Centro América***

*Se permite la reproducción total o parcial de este documento, siempre que no se alteren los contenidos ni los créditos de autoría y edición.*

**Municipalidad de San Rafael La Independencia, Departamento de Huehuetenango**

*Emilio Francisco Andrés*  
**Alcalde Municipal**

*Alejandro Matías Andrés, Concejal I*  
*Pedro de Pedro Andrés, Concejal II*  
*Miguel Angel Barillas Felipe, Concejal III*  
*Armando Tomas López, Concejal IV*  
*Hector Rene Gomez Francisco, Síndico I*  
*Moises Pedro Francisco García, Síndico II*  
**Concejo municipal**

*Helder Yovany Francisco Esteban*  
**Director Municipal de Planificación**

*Claudia Eulalia Jimenez Aguirre*  
**Directora Municipal de Planificación**

*Martin Francisco Aguirre Pérez*  
**Director Administrativo Financiero Municipal**

*Angélica María Andrade Domínguez*  
**Secretario Municipal**

## ÍNDICE

<b>SIGLAS Y ACRÓNIMOS</b> .....	<b>7</b>
<b>PRESENTACIÓN.</b> .....	<b>8</b>
<b>I. INTRODUCCIÓN</b> .....	<b>7</b>
<b>II. MODOLOGÍA PARA LA FORMULACIÓN DEL POM y POA DEL MUNICIPIO DE SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO.</b> .....	<b>8</b>
Proceso metodológico para la elaboración del POM.....	8
Fase I. Formulación del Plan Operativo Multianual (POM) .....	8
Fase II. Formulación del POM .....	9
<b>III. INFORMACIÓN GENERAL Y CARACTERÍSTICAS DEL MUNICIPIO</b> .....	<b>12</b>
<b>IV. MARCO LEGAL Y SU VINCULACIÓN ESTRATÉGICA</b> .....	<b>17</b>
<b>V. VINCULACIÓN INSTITUCIONAL ESTRATÉGICA</b> .....	<b>19</b>
5.1. Herramienta PEI (Modelo Lógico de la Estrategia) .....	19
5.2. Seguimiento PEI .....	29
<b>VI. VINCULACIÓN DEL POM Y POA AL MARCO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL PEI</b> .....	<b>32</b>
<b>VII. BREVE EXPLICACIÓN DE LOS PRODUCTOS E INTERVENCIONES DEL POM</b> .....	<b>35</b>
<b>VIII. PROGRAMACIÓN MULTIANUAL DE PRODUCTOS E INTERVENCIONES</b> .....	<b>36</b>
<b>IX. ANALISIS DE LA DISPONIBILIDAD FINANCIERA</b> .....	<b>38</b>
<b>X. PROGRAMACION ANUAL DE PRODUCTOS E INTERVENCIONES</b> .....	<b>39</b>
<b>XI. FICHA DE INDICADORES DE PRODUCTOS</b> .....	<b>45</b>
<b>XII. GLOSARIO</b> .....	<b>49</b>
<b>XIII. BIBLIOGRAFÍA</b> .....	<b>50</b>
<b>XIV. ANEXOS</b> .....	<b>51</b>

## ÍNDICE DE CUADROS

Cuadro 1. Herramienta PEI.....	19
Cuadro 2. Seguimiento PEI.....	29
Cuadro 3. Vinculación del POM Y POA al marco estratégico institucional PEI .....	32
Cuadro 4. Breve explicación de productos e intervenciones del POM.....	35
Cuadro 5. Programación multianual de productos e intervenciones .....	36
Cuadro 6. Análisis de la disponibilidad financiera.....	38
Cuadro 7. Seguimiento POA.....	39
Cuadro 8. Seguimiento indicador de producto e intervenciones .....	45

## ÍNDICE DE MAPAS

Mapa 1. Ubicación del municipio de San Rafael La Independencia, departamento de Huehuetenango. ....	16
-----------------------------------------------------------------------------------------------------	----

## ÍNDICE DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1. Proceso metodológico llenado matrices POM y POA municipio de San Rafael La Independencia, departamento de Huehuetenango. ....	11
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----

## SIGLAS Y ACRÓNIMOS

<b>COCODE</b>	Consejo Comunitario de Desarrollo
<b>CODEDE</b>	Consejo Departamental de Desarrollo
<b>CONALFA</b>	Comité Nacional de Alfabetización
<b>COMUDE</b>	Consejo Municipal de Desarrollo
<b>DMM</b>	Dirección Municipal de la Mujer
<b>DMP</b>	Dirección Municipal de Planificación
<b>DAFIM</b>	Dirección Administrativa Financiera Integrada Municipal
<b>FTN</b>	Franja Transversal del Norte
<b>IGN</b>	Instituto Guatemalteco Nacional
<b>INAB</b>	Instituto Nacional de Bosque
<b>INE</b>	Instituto Nacional de Estadística
<b>MAGA</b>	Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación
<b>MARN</b>	Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales
<b>MINEDUC</b>	Ministerio de Educación
<b>MINGOB</b>	Ministerio de Gobernación
<b>MSPAS</b>	Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social
<b>ODS</b>	Objetivos de Desarrollo Sostenible
<b>ONG</b>	Organización no Gubernamental
<b>PDM</b>	Plan de Desarrollo Municipal
<b>PDM-OT</b>	Plan de Desarrollo Municipal y Ordenamiento Territorial
<b>PND</b>	Plan Nacional de Desarrollo
<b>PNC</b>	Policía Nacional Civil
<b>PNUD</b>	Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo
<b>SEGEPLAN</b>	Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia
<b>SESAN</b>	Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional
<b>USAC</b>	Universidad de San Carlos de Guatemala

## PRESENTACIÓN



MUNICIPALIDAD DE SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO, GUATEMALA C.A.

### PRESENTACIÓN -POM- y -POA-

El gobierno municipal 2024-2028 en base a las políticas, planes y programas fortalecidos que contienen las problemáticas y potencialidades del municipio de San Rafael La Independencia, el gobierno municipal establece las Prioridades de Desarrollo, problemáticas y potencialidades que impulsara en los próximos cinco años en beneficio de los habitantes del municipio de San Rafael La Independencia, lo cual se hace realidad por medio de la elaboración de la Planificación Multianual y Anual, definiendo la ruta para su implementación en beneficio de la población del municipio de San Rafael La Independencia.

En el caso de la Municipalidad será el DMP en coordinación con el DAFIM, DMM y secretario municipal, entre otros, quienes implementen la propuesta de los instrumentos de planificación multianual y anual atendiendo los lineamientos emitidos por la SEGEPLAN y atendiendo la Ley Orgánica del Presupuesto y su reglamento, para la elaboración del POM-POA 2025-2029, este documento contiene los resultados y productos estratégicos definidos en el fortalecimiento del PDM-OT y en la PEI de la municipalidad, la cual se ejecutara con la coordinación interinstitucional presente en el municipio de San Rafael La Independencia para alcanzar las metas propuestas.

La PEI – PEI ayuda a la municipalidad a trazar la ruta a seguir a mediano plazo que tiene especial atención con las competencias propias y en algunos casos las competencias delegadas y que contribuyen a alcanzar las metas establecidas por el gobierno municipal en contribución con el Plan de Desarrollo Nacional – PND, el fortalecimiento al PDM-OT, la PHI, que se convierte en el instrumento estratégico de gestión municipal 2025-2029.

El POM expresa la programación de las acciones y la asignación de recursos, basados en la priorización establecida en la PHI para los próximos cinco años. El POA es el instrumento de gestión operativa que plantea la programación de los productos institucionales (bienes y/o servicios) de competencias propias o las intervenciones de inversión pública que responden a las necesidades de la población elegible de forma anual en concordancia con los resultados de país, municipales, de las políticas y otros planes según corresponden a la municipalidad de San Rafael La Independencia.

El seguimiento de la PEI, POM y POA será responsabilidad del Concejo Municipal, para apoyar este seguimiento se realizará Análisis de las problemáticas y potencialidades a atender por parte del Concejo, y la definición de las metas a alcanzar en el tiempo estimado para el beneficio de la población. El presente POM y POA con el apoyo del equipo técnico e institucional bajo un respaldo legal, técnico y profesional deberán coordinarse para apoyar la ejecución del presente POM POA para beneficio de la población que demanda bienes y servicios de calidad en el municipio de San Rafael La Independencia, Huehuetenango.

  
Emilio Francisco Aragón  
Alcalde Municipal



## I. INTRODUCCIÓN

La Planificación Estratégica Institucional -PEI- del gobierno municipal es un proceso técnico y político que se complementan y es el medio para gestionar las decisiones del Concejo Municipal del desarrollo que se impulsa para el municipio, debido a que, parte del conocimiento del territorio y del comportamiento de sus dinámicas sociales, económicas, culturales, ambientales y político– institucionales agrupadas en problemáticas y potencialidades aglutinadas en el Plan de Desarrollo Municipal y de Ordenamiento Territorial, el cual contiene las propuestas de las necesidades y demandas de los habitantes de la población, que limitan o promueven el desarrollo del mismo<sup>1</sup>.

El PEI busca identificar alternativas de solución expresadas en resultados, productos, servicios y proyectos de inversión pública basada en lineamientos normativos, por supuesto con sus respectivos indicadores, responsables, corresponsables y temporalidad para su ejecución, lo que deriva en la Planificación Estratégica y Operativa Multianual y Anual bajo el enfoque de la Gestión por Resultados GpR, lo cual garantiza una inversión pública eficiente en la asignación de recursos municipales y en concordancia con los diferentes actores públicos, comunidades, privados, de cooperación internacional y sociedad civil organizada, que tienen incidencia en el desarrollo del municipio.

El POM y POA se elaboró mediante un proceso liderado por el Concejo Municipal de San Rafael La Independencia, con la asesoría técnica metodológica de la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia -SEGEPLAN-, en el marco de la legislación vigente y en concordancia con las Prioridades Nacionales de Desarrollo (K'atun 2032) y la Agenda 2030 (ODS), articulados para conformar las Metas Estratégicas de Desarrollo (MED). De igual manera se apuesta por los enfoques transversales de la planificación como: Equidad de Género, Gestión de Riesgo y Cambio Climático, Servicios Ecosistémicos y Mejoramiento de Vida, las problemáticas, potencialidades del Plan de Desarrollo vinculadas a las problemáticas y potencialidades que el Concejo Municipal atenderá en los próximos cinco años de su gobierno municipal.

En términos generales el contenido del POM y POA se concretiza en lo siguiente: a) Carta de presentación de la autoridad; b) Introducción; c) Metodología; d) Información general y características del municipio; e) Marco Legal y vinculación estratégica; f) Vinculación institucional Estratégica; g) Vinculación del POM y POA al marco Estratégico Institucional PEI; h) Breve explicación de los productos e intervenciones del POM; i) Programación Multianual de productos e intervenciones j) Análisis de la disponibilidad financiera; k) Programación Anual de productos e intervenciones; l) Ficha de indicadores de productos; m) Glosarios; n) Bibliografía; Y ñ) Anexos.

---

<sup>1</sup> Plan de Desarrollo Municipal y Ordenamiento Territorial San Rafael La Independencia.

## **II. MODOLOGÍA PARA LA FORMULACIÓN DEL POM y POA DEL MUNICIPIO DE SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO.**

### **Proceso metodológico para la elaboración del POM**

El proceso metodológico para la Planificación Operativa Multianual está definida por la SEGEPLAN<sup>2</sup> como ente rector de la planificación. El proceso propone dos fases cuyas actividades requerirán análisis con equipos técnicos municipales, así como la aplicación de métodos participativos involucrando a los actores clave del PEI en la gestión del desarrollo territorial.

### **Fase I. Formulación del Plan Operativo Multianual (POM)**

El Plan Operativo Multianual es el instrumento de planificación de carácter indicativo que se deriva del PEI, orienta la programación multianual del qué hacer de las municipalidades en un período de cinco años, así como a la gestión y producción en función a competencias propias y delegadas, en coordinación con las instituciones de Gobierno y otros actores. Sirve también para programar acciones y proyectos, asignar recursos y alcanzar los resultados identificados y priorizados en el instrumento estratégico.

El POM, debe responder a las problemáticas y potencialidades del municipio que se indican en el Plan Estratégico, incluyendo el PDM-OT y las políticas a nivel municipal. Deben de traducirse a la prestación de bienes y servicios que deben de cumplir con los principios que se establecen en la Metodología de Gestión por Resultados (GpR), de manera que sean eficaces, eficientes y participativas con el fin de que se alcance un desarrollo social y económico dentro del municipio.

#### **Criterios para la formulación del POM**

Los Resultados estratégicos y municipales se traducen a programas presupuestarios ya definidos o potenciales.

- La municipalidad coordinará con las instituciones del Gobierno central y sus dependencias para implementar proyectos de desarrollo municipal, relacionados con competencias delegadas.
- Para la descripción de productos e intervenciones definidas o potenciales: es necesario aplicar los criterios que se indican en los artículos 68 “Competencia propia del municipio” y 70 “Competencias delegadas al municipio” del Código Municipal, así como realizar el análisis de capacidades de gestión del gobierno municipal para proporcionar los servicios públicos al ciudadano.
- Analizar cómo desde el establecimiento de proyectos que generen o no capital fijo contribuirán a los productos y a los resultados municipales definidos en el PEI.

---

<sup>2</sup> Guía para la Formulación del Plan Operativo Multianual y Anual Municipal. Guatemala. 2024.

- El Concejo Municipal y la Dirección Municipal de Planificación con el apoyo de otras direcciones sustantivas, basándose en los resultados definidos en el PEI, y en las demandas planteadas por los COCODES y COMUDES, desarrollan los programas y proyectos con el apoyo de instituciones que integran el Organismo Ejecutivo y que tienen presencia en el municipio.

Deben analizar el tipo de proyecto que se va a implementar en el municipio, considerando las metas físicas y financieras que aporten a los productos priorizados, de acuerdo a las competencias, como se indica en los artículos 68 y 70 del Código Municipal; en el caso de competencia propia, realizar el análisis correspondiente de las capacidades instaladas (financieras, Recurso humano, otros); para los de competencia delegada coordinar con el ente rector del producto para que, mediante convenio se establezcan las metas físicas y financieras.

- Procedencia del financiamiento a nivel municipal: para establecer las metas físicas y financieras, la administración financiera debe generar estadísticas sobre la disponibilidad financiera para el periodo objeto de estudio, montos destinados para la inversión, gastos de funcionamiento, así como el porcentaje asignado de acuerdo a sus capacidades instaladas, por tal razón y con base en un análisis estadístico de los últimos cinco años de: Situado Constitucional, IVA-PAZ, regalías, Fonpetrol, IUSI, ingresos propios, impuesto a circulación de vehículos terrestres entre otros, e incluir aquellos recursos comprometidos para el año fiscal (proyectos de arrastre, deudas, otros).

- Las metas físicas y financieras de las intervenciones priorizadas: Con base en la disponibilidad financiera y los resultados de mayor relevancia, se debe de priorizar las intervenciones que tienen que ser alcanzables con los recursos disponibles.

- Articulación de los Planes Operativos Municipales de los años respectivos con el Presupuesto Multianual, lo cual facilita una programación de recursos en términos realistas para el logro de los resultados previstos para el período: La articulación del POM por un período de cinco años, debe de poseer un proceso lógico para el cumplimiento de los resultados que se indican en el PEI municipal, por ello la programación de metas físicas y financieras deben de proyectarse con sustento técnico, basada en datos estadísticos con que cuenta la municipalidad, asimismo considerar factores internos y externos que influyen en la proyección de metas de intervenciones, en función de su problemática principal que se identificó en los documentos de planificación estratégica.

La producción proyectada para el período de cinco años, debe de registrarse en el Sistema de Planes para Gobiernos Locales (SIPLAN GL).

## **Fase II. Formulación del POM**

Según la matriz 02\_POM que se encuentra en la Caja de herramientas de planificación municipal, previo a la vinculación de los productos, intervenciones y programación multianual de intervenciones, es necesario retomar la vinculación realizada a nivel del PEI Municipal.

- PDM-OT, problemática- potencialidad
- Eje K'atun,

- Prioridades Nacionales de Desarrollo,
- Metas Estratégicas de Desarrollo (MED),
- Resultados Estratégicos (RE),
- Resultado Institucional (RI),
- Resultado municipal, Resultado PDM\_OT al 2032, Programa PDM (en caso no tenga PDM OT aprobado),
- Resultado PEI 2025 – 2029,
- Eje de la Política General de Gobierno 2024-2028
- Programa Presupuestario, que contiene Programa Presupuestario y Subprograma.

*Ilustración 1.*

*Proceso metodológico llenado matrices POM y POA municipio de San Rafael La Independencia, departamento de Huehuetenango.*

Nombre de la intervención (proyecto o actividad)		Código SNIP		Código SMIP		Unidad de medida	
Ampliación escuela preprimaria, caserío entre selvas, Chiquimulilla, Santa Rosa		47656				M <sup>2</sup>	

Año 1		Año 2		Año 3		Año 4		Año 5		Total, meta física multianua I	Total, meta financiera multianua I
Física	Financiera										
50	Q.130,000	0	Q. 0	50.00	Q130,000						

Fuente:

SEGEPLAN, 2024.

### III. INFORMACIÓN GENERAL Y CARACTERÍSTICAS DEL MUNICIPIO

El municipio de San Rafael La Independencia se localiza en la región norte del Departamento de Huehuetenango, en la latitud 15° 42' 06" y en la longitud 91° 32' 08". Limita al norte con los municipios de San Sebastián Coatán y Santa Eulalia; al sur con los municipios de San Pedro Soloma y San Miguel Acatán; al este con los municipios de Santa Eulalia y San Pedro Soloma; y al oeste con los municipios de San Miguel Acatán y San Sebastián Coatán todos del Departamento de Huehuetenango. Su extensión territorial de acuerdo a datos del IGN es de 50.103 kilómetros cuadrados y según datos de USIGHUE es de 56.57 kilómetros cuadrados, lo que representa el 0.76 % del territorio del Departamento de Huehuetenango, y se encuentra a una altura de 2,490 metros sobre el nivel del mar, por lo que generalmente su clima es frío.

La vía principal, hacia San Rafael La Independencia desde la ciudad capital, es la carretera nacional CA-1 Occidente, pasando por la cabecera departamental de Huehuetenango, al llegar al municipio de Chiantla se continúa por la Ruta Nacional 09-N, atravesando los municipios de Chiantla, San Juan Ixcoy, San Pedro Soloma, Santa Eulalia, específicamente en la aldea Pet, se cruza hacia la izquierda para tomar la Ruta Departamental RD HUE-3 y la ruta RD HUE-16, por 13 kilómetros, siendo una ruta de terracería y angosta en la mayor parte de su trayecto, hasta llegar a la cabecera municipal, hasta la aldea Pet la carretera esta asfaltada, sin embargo actualmente el asfalto está en malas condiciones.

La otra ruta para llegar a la cabecera municipal, es por la carretera RN 09-N en el punto específico de la aldea Ixtiapoq del municipio de Soloma, a la izquierda se continua por 30 kilómetros sobre la carretera Ruta Departamental RDHUE 4, la cual es de terracería y en angosta en la mayor parte de su trayecto, hasta llegar a San Rafael La Independencia, otro acceso que tiene este municipio es por la Región de los Huistas, pasando por el territorio del municipio de Jacaltenango y San Miguel Acatán, esta ruta es transitable con vehículos de doble tracción.

El clima en el Municipio regularmente es frío, el cual se agudiza durante los meses de noviembre, diciembre y enero; la temperatura promedio oscila entre los 10°C a 18°C en invierno y 13°C a 20°C en verano; a mediados de enero inicia la transición a la estación de clima es templado, que finaliza en el mes de abril.

La época lluviosa se inicia normalmente en mayo, finaliza en octubre manteniéndose la humedad relativa en un 80% durante los meses de noviembre, diciembre y parte de enero con una

precipitación de 1,332 mm al año; referente a las estadísticas lluviosas para el departamento de Huehuetenango, incluido el municipio de San Rafael La Independencia, para el mes de mayo se presenta un nivel de lluvias de 80 milímetros, comparado con las estadísticas para el mes de junio que han sido de 200 milímetros. El viento sopla del este con velocidad entre 7 a 11 kilómetros por hora.

Según informes del INSIVUMEH, en los años 1928 y 2003 se ha registrado la temperatura más fría y la más alta, correspondiente a  $-3^{\circ}\text{C}$  y  $+30^{\circ}\text{C}$ , respectivamente, en la parte central de Huehuetenango, en el cual se encuentra situado el municipio de San Rafael La Independencia.

Este municipio se encuentra a una altitud de 2,377 metros sobre el nivel del mar; la configuración del Municipio, incluye la cabecera municipal y todos los centros poblados, se caracterizan por ser montañosos con suelos pedregosos y arcillosos sobre pendientes con inclinaciones agudas con porcentaje que van de 30% a 65% del total de la superficie. El Municipio se ubica en varios ramales de la sierra los Cuchumatanes, región montañosa, entre las que está la montaña Virgen de Guadalupe, que forma parte de la Sierra de los Cuchumatanes, atraviesa por los municipios de San Rafael La Independencia, San Pedro Soloma, San Miguel Acatán y Santa Eulalia, Huehuetenango.

La población de San Rafael La Independencia es de origen maya akateco, etnia que predomina en el Municipio en un 99%, los idiomas que se hablan son el akateco, principalmente y el español como segundo idioma, el cual ha aumentado progresivamente por la migración y la enseñanza bilingüe impartida en los centros educativos de la localidad.

La pobreza general, según datos del INE 2002, es de 87.53% y la pobreza extrema es de 32.9 %, en los últimos 15 años, las condiciones de vida de la población han mejorado debido a las remesas del extranjero que reciben las familias, producto de la migración hacia los Estados Unidos de Norte América específicamente, no existen datos oficiales que indiquen cuanta población ha migrado al extranjero, sin embargo los participantes en los talleres participativos desarrollados por Segeplan, se atreven a decir que cada familia del municipio tiene al menos 2 integrantes en el extranjero. También existe migración temporal especialmente a la frontera Sur de México, para trabajar en las fincas cafetaleras y en el cultivo de maíz. La economía de este municipio se basa principalmente en las remesas del extranjero, actividades comerciales básicas, formales e informales y el cultivo agropecuario, especialmente el cultivo de hortalizas siendo la cebolla el producto de mayor importancia, el cual es exportado para los países de Centro América.

Para el año 2018, según datos del Instituto Nacional de Estadística -INE- el municipio de San Rafael registra una población total de 12,305 habitantes, el 55.5% son mujeres y el 44.5 son hombres. El 90% de esta población vive en el área rural y el 9.9% en el área urbana, el 99.99% de la población es Maya-Akateco.

Tomando los datos de USIGHUE la extensión territorial de este municipio es de 56.57 kilómetros cuadrados, con una población total de 12,305 habitantes, por lo tanto, la densidad poblacional es de 217 personas por kilómetro cuadrado, superando la media a nivel del departamento, que es de 182.86 personas por kilómetro cuadrado. La población total del municipio de San Rafael la Independencia representa el 0.90% de la población total del Departamento de Huehuetenango.

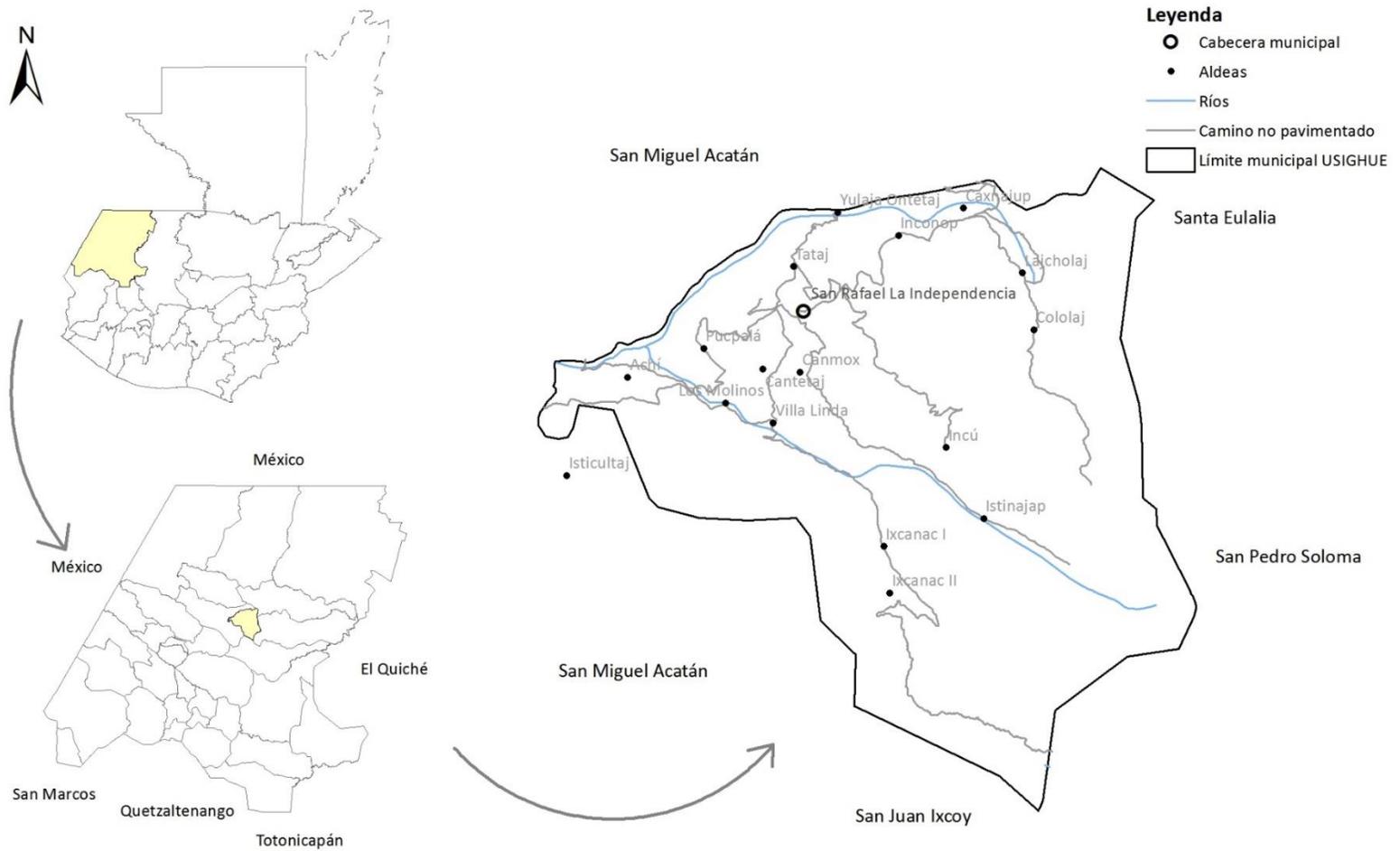
El índice de desarrollo humano (IDH) de este municipio fue de 0.448 en el año 2002 (PNUD, 2004) con datos de IDH en salud de 0.526; educación 0.325, y en cuanto a ingresos de 0.494, este dato comparado con el IDH nacional de 0.65, y/o el departamental se puede observar un cambio muy significativo, cabe resaltar que para el año 2002 el departamento de Huehuetenango fue el tercero con IDH más bajo con una puntuación de 0.514, y este municipio es uno de los de menor puntuación dentro del departamento, la calificación más baja es en cuanto a educación, actualmente no se tienen datos recientes, pero se espera que con los resultados del censo 2018, haya un aumento en el IDH, pues se ha mejorado en el tema de Salud e ingresos, pero quizá a pesar de las variantes que ha habido en educación aun el dato este por debajo de la media.

Según el INE para el 2011 el municipio de San Rafael la Independencia reflejaba una tasa de pobreza total del 85%, y del 31.2% de pobreza extrema, para el 2002 la pobreza total era de 87.53% y de 32.9% la pobreza extrema, lo que indica que en casi una década únicamente se disminuyó la pobreza total en un 2% y la pobreza extrema en 1.7%.

La población económicamente activa del municipio según el censo 2,002 era de 1,634 personas, de los cuáles 1,430 son hombres y 204 mujeres, (PDM 2011-2025 SEGEPLAN, 2010), las actividades económicas más importantes que generan empleo son: agropecuaria en unidades productivas pequeñas, comercio formal e informal, salud, construcción, educación, y servicios públicos entre otros, en el área rural la principal fuente de empleo e ingresos es la agricultura.

El Ministerio de Energía y Minas a través de su informe del Índice de Cobertura Eléctrica 2016, identifica 2199 viviendas, de las cuales 1192 cuentan con el servicio de energía eléctrica lo que representa una cobertura del 99.69%

Mapa 1.  
Ubicación del municipio de San Rafael La Independencia, departamento de Huehuetenango.



Fuente: Base cartográfica del IGN, INE. Elaboración: SEGEPLAN, 2021.

#### **IV. MARCO LEGAL Y SU VINCULACIÓN ESTRATÉGICA**

El Gobierno Municipal considero el proceso de planificación desde su marco legal y normativo vigente al cual deben apegarse. Para ello se describe las leyes y artículos principales que respaldan la elaboración de la Planificación Operativa Multianual y Planificación Operativa Anual siguientes:

Constitución Política de la República de Guatemala.

Establece generalidades de las funciones de los gobiernos locales, así como la administración de su territorio: • Artículo 134, Descentralización y autonomía. Relacionado con las obligaciones mínimas del municipio y de toda entidad descentralizada y autónoma a), b) y c). • Artículo 253, Autonomía Municipal, literales b y c en donde se indica las funciones del gobierno local. Como también la resolución de la Corte de Constitucionalidad. Expediente 183-97. Fecha de sentencia: 20/05/1998 • Artículo 255 y 257, Recursos económicos del Municipio y asignación para las municipalidades, en donde describe que los gobiernos locales deben procurar el fortalecimiento económico y la asignación de recursos financieros por parte de gobierno central, respectivamente.

Decreto No. 101-97 y sus reformas, Ley Orgánica del Presupuesto y Acuerdo gubernativo No. 540-2013 Reglamento de la Ley Orgánica del presupuesto:

Establecen de manera explícita, en el marco de la Gestión por Resultados del desarrollo, la obligatoriedad para que las instituciones públicas vinculen sus procesos de planificación estratégica institucional y operativa (multianual y anual) al marco de políticas públicas de su competencia, a la planificación del desarrollo, para lograr la vinculación de los planes con el presupuesto. Los artículos relacionados son:

Ley orgánica del presupuesto:

Artículo 2 Ámbito de aplicación, literales b) y f); Artículo 3 Desconcentración de la administración financiera;

Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto:

Artículo 4 Competencias y funciones de la unidad de planificación inciso c); Artículo 11 Metodología presupuestaria uniforme, inciso e) y h); Artículo 15 Estructura Programática del Presupuesto; Artículo 16. Vinculación Plan Presupuesto; Artículo 19 Control de los presupuestos; Artículos 23; 24; 28; 31;36; 38; 47; Artículo 54, incisos a) y c); Artículo 55 Informes de avance físico y financiero; Artículo 75 y 76.

Decreto No. 12-2002 y sus reformas, Código Municipal:

Establece las competencias y deberes del Concejo Municipal en materia de planificación y presupuesto, así como los derechos y obligaciones de los vecinos a ser informados sobre el avance de las políticas y planes de desarrollo del municipio. • Artículos 17, inciso g);35, inciso c); 53, inciso d); 68, 69, 70, 95; 96, inciso d); 129, 131, 135, 142, 144.

Decreto 11-2002 Ley del Sistema de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural y Acuerdo Gubernativo 461-2002 y su reglamento:

Establecen que el Consejo Municipal de Desarrollo debe impulsar la participación ciudadana como mecanismo para la priorización de necesidades y la identificación de soluciones, así como promover la descentralización y la coordinación interinstitucional en el municipio. • Ley del Sistema de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural: Artículos 10, 12 y 31 • Reglamento de la Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural: Artículos 36, inciso e); 44, inciso b, c, d; 45, inciso d), h) i);

Acuerdo No. A -37- 06 de CGC Artículo 2. Entrega final de instrumentos a delegaciones SEGEPLAN y MINFIN, Artículo 2. Plazos, períodos y contenido de la información:

Establece que las municipalidades y sus empresas, deberán presentar la información en los formatos electrónicos definidos por el Ministerio de Finanzas Públicas, la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN) y la Contraloría General de Cuentas, conforme las siguientes disposiciones:

En la primera quincena del mes de enero de cada año:

a) Copia del Plan Operativo Anual (POA) del ejercicio fiscal vigente, debidamente aprobado por el Concejo Municipal. El inciso a) del artículo 2 de la CGC, da sustento a establecer la fecha de entrega de PEI, POM y POA en las delegaciones departamentales de SEGEPLAN.

Alineación de la planificación municipal. La planificación municipal debe estar vinculada con:

- Políticas Públicas vigentes
- Plan Nacional de Desarrollo K'atun Nuestra Guatemala 2032 y su política (PND)
- Agenda 2030 de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, (ODS)
- Prioridades Nacionales de Desarrollo (PND) / Metas Estratégicas de Desarrollo (MED)
- Plan de Desarrollo Departamental
- Plan de Desarrollo Municipal y Ordenamiento Territorial
- Normas del Sistema de Inversión Pública
- Política de Cooperación Internacional No Reembolsable
- Normas complementarias para la administración del aporte a los Consejos Departamentales de Desarrollo Urbano y Rural o Punto resolutivo 08-2015 Normativo para la administración del aporte a los Consejos Departamentales de Desarrollo

Punto resolutivo del CONADUR 3-2018:

Aprobación de la estrategia de comunicación de las Prioridades Nacionales de Desarrollo y sus Metas.

Punto Resolutivo 14-2016 de CONADUR:

Mecanismo para el proceso de planificación territorial e institucional en los niveles que establezca el Sistema de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural o Punto resolutivo 8-2017 de CONADUR, Aprobación de la diez Prioridades Nacionales de Desarrollo y dieciséis Metas Estratégicas de Desarrollo. o Política General de Gobierno 2024-2028 o Punto Resolutivo 04-2019 de CONADUR, criterios de distribución de fondos CODEDE.

## V. VINCULACIÓN INSTITUCIONAL ESTRATÉGICA

### 5.1. Herramienta PEI (Modelo Lógico de la Estrategia)

Cuadro 1. Herramienta PEI

Vinculación Institucional							Planificación Estratégica Institucional 2025-2029											
Eje K'atun (2)	Objetivo de Desarrollo Sostenible -ODS- (3)	Prioridad Nacional de Desarrollo (4)	Meta Estratégica de Desarrollo (5)	Resultado Estratégico (RE) (6)	Resultado Institucional (7)	Política General de Gobierno (8) PGG 2024-2028	Resultado PDM-OT (9) 2032	Programa PDM (en caso no tenga PDM - OT aprobado) (10)	Resultado PEI 2025 - 2029 (11)	Nombre del indicador (12)	Fórmula de cálculo (13)	Línea base * (14)			Meta a alcanzar 2025-2029 (15)		Producto Competencia Propia (16)	Producto Competencia delegada (17)
						Eje Estratégico						Año (14.1)	Dato absoluto (14.2)	Dato relativo % (14.3)	Dato absoluto (15.1)	Dato relativo % (15.2)		
Bienestar para la gente	ODS 4. Educación de calidad	PND 8. Educación	MED 13. Para 2030, velar porque todas las niñas y todos los niños tengan una enseñanza primaria y secundaria completa, gratuita, equitativa y de calidad que produzca resultados de aprendizajes pertinentes y efectivos.	Para el 2029, se ha incrementado a 49.5% la población que alcanza el nivel satisfactorio y excelente en Lectura y a 51.5% en Matemática, en niñas y niños del sexto grado del nivel primario. (De 47.4% en 2022 a 49.5% en 2029, en Lectura; de 50.7% en 2022 a 51.5% en 2029, en Matemática).		Desarrollo social	Para el año 2,032 reducir la tasa de deserción 1.5% tasa de deserción nivel primario 1.0% tasa de deserción nivel básico 2.0% tasa de deserción nivel diversificado.		Para el 2029, se ha incrementado la demanda de infraestructura educativa en 8.43% la TNC en el nivel primario bilingüe, incluyendo alimentación escolar, en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 75.11% en el 2024 a 83.54% en el 2029).	Infraestructura educativa	$TNEP_{7-12} = PTEP_{7-12} / PT_{7-12} (* 100)$ donde: $TNEP_{7-12}$ = Tasa neta de escolaridad primaria de 7 a 12 años en el año t $PTEP_{7-12}$ = Población total de 7 a 12 años inscritos en educación primaria en el año t $PT_{7-12}$ = Población total de 7 a 12 años en el año t	2024		75.11 %		83.54 %		Nombre: Primaria monolingüe rural Descripción: Estudiantes de primaria monolingüe rural atendidos en el sistema escolar
Bienestar para la gente	ODS 4. Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos	Educación	Meta 04.1: Para 2030, velar por que todas las niñas y todos los niños tengan una enseñanza primaria y secundaria completa, gratuita, equitativa y de calidad que produzca	Para el 2029, se ha incrementado a 25.0% la población que alcanza el nivel satisfactorio y excelente en Lectura		Desarrollo social	Para el año 2,032 reducir la tasa de deserción 1.5% tasa de deserción nivel primario 1.0% tasa de deserción		Para el 2029, se ha incrementado la demanda de infraestructura educativa para impactar en 0.16% la TNC de	Tasa neta de cobertura en educación básica (secundaria inferior)	$TNEP_{13-15} = PTEP_{13-15} / PT_{13-15} (* 100)$ donde: $TNEP_{13-15}$ = Tasa neta de escolaridad en educación básica de 13 a 15 años en el año t $PTEP_{13-15}$ = Población total de 13 a 15 años inscritos en educación básica en el año t $PT_{13-15}$ = Población total de 13 a 15 años en el año t	2024		14.78 %		14.94 %		Nombre: Educación escolar básica Descripción: Estudiantes del ciclo básico atendidos en el sistema escolar

Vinculación Institucional							Planificación Estratégica Institucional 2025-2029											
Eje K'atun (2)	Objetivo de Desarrollo Sostenible -ODS- (3)	Prioridad Nacional de Desarrollo (4)	Meta Estratégica de Desarrollo (5)	Resultado Estratégico (RE) (6)	Resultado Institucional (7)	Política General de Gobierno (8) PGG 2024-2028	Resultado PDM-OT (9) 2032	Programa PDM (en caso no tenga PDM - OT aprobado) (10)	Resultado PEI 2025-2029 (11)	Nombre del indicador (12)	Fórmula de cálculo (13)	Línea base * (14)			Meta a alcanzar 2025-2029 (15)		Producto Competencia Propia (16)	Producto Competencia delegada (17)
						Eje Estratégico	Año (14.1)	Dato absoluto (14.2)				Dato relativo % (14.3)	Dato absoluto (15.1)	Dato relativo % (15.2)				
			resultados de aprendizaje pertinentes y efectivos.	y en 24.3% en Matemática, en jóvenes del tercer grado del ciclo básico del nivel medio. (De 24.2% en 2022 a 25% en 2029, en Lectura; de 16.3% en 2022 a 24.3% en 2029, en Matemática).			nivel básico 2.0% tasa de deserción nivel diversificado.		educación en el nivel básico, del municipio de San Rafael La Independencia. (De 14.78% en el 2024 a 14.94% en el año 2029)									
Bienestar para la gente	ODS 4. Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos	Educación	Meta 04.1: Para 2030, velar por que todas las niñas y todos los niños tengan una enseñanza primaria y secundaria completa, gratuita, equitativa y de calidad que produzca resultados de aprendizaje pertinentes y efectivos.		Para el 2025, se ha incrementado la tasa de promoción de los estudiantes en el nivel medio, ciclo diversificado o del sector oficial a 90% (de 82.1% en 2015 a 90% en 2025).	Desarrollo social	Para el año 2,032 reducir la tasa de deserción 1.5% tasa de deserción nivel primario 1.0% tasa de deserción nivel básico 2.0% tasa de deserción nivel diversificado.		Para el 2029, se ha aumentado la demanda de infraestructura educativa para impactar la TNC a nivel diversificado o en 1.33 puntos porcentuales para ampliar la oferta educativa a los adolescentes en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 2.89% en el año 2024 a 4.89% en el año 2029).	Tasa neta de cobertura en educación diversificada (secundaria superior)	$TNEPt16-19 = PTEPt16-19 / PT16-19$ (* 100) donde: TNEPt16-19 = Tasa neta de escolaridad en educación diversificada de 16 a 19 años en el año t PTEPt16-19 = Población total de 16 a 19 años inscritos en educación diversificada en el año t PTT16-19 = Población total de 16 a 19 años en el año t	2024		2.89%		4.89%		Nombre: Educación escolar diversificada gratuita Descripción: Establecimientos del ciclo diversificado atendidos con gratuidad
							Para el año 2,032 reducir la tasa de deserción 1.5% tasa de deserción nivel primario 1.0% tasa		Para el 2029, se ha disminuido en 1.38% la Tasa de Deserción escolar multinivel en la educación de la	Alumnos con acceso a alimentos	Proporción de alumnos que cursan el nivel escolar primario con acceso a alimento: $\text{Tasa de Deserción escolar multinivel en la educación de la} = \frac{\text{No. de alumnos con acceso a alimentación escolar nivel primario}}{\text{poblacion}}$	2024		27.00%		25.62%		Nombre: Alimentación escolar nivel primario Descripción: Estudiantes del nivel primario atendidos con

Vinculación Institucional										Planificación Estratégica Institucional 2025-2029								
Eje K'atun (2)	Objetivo de Desarrollo Sostenible -ODS- (3)	Prioridad Nacional de Desarrollo (4)	Meta Estratégica de Desarrollo (5)	Resultado Estratégico (RE) (6)	Resultado Institucional (7)	Política General de Gobierno (8) PGG 2024-2028	Resultado PDM-OT (9) 2032	Programa PDM (en caso no tenga PDM - OT aprobado) (10)	Resultado PEI 2025-2029 (11)	Nombre del indicador (12)	Fórmula de cálculo (13)	Línea base * (14)			Meta a alcanzar 2025-2029 (15)		Producto Competencia Propia (16)	Producto Competencia delegada (17)
						Eje Estratégico	Año (14.1)	Dato absoluto (14.2)				Dato relativo % (14.3)	Dato absoluto (15.1)	Dato relativo % (15.2)				
							de deserción nivel básico 2.0% tasa de deserción nivel diversificado.		población estudiantil del municipio de San Rafael La Independencia (De 27% en el año 2024 a 25.62% en el año 2032)									alimentación escolar
Bienestar para la gente	ODS 4. Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos	Educación	Meta 04.1: Para 2030, velar por que todas las niñas y todos los niños tengan una enseñanza primaria y secundaria completa, gratuita, equitativa y de calidad que produzca resultados de aprendizaje pertinentes y efectivos.	Para el 2029, se ha incrementado a 49.5% la población que alcanza el nivel satisfactorio y excelente en Lectura y a 51.5% en Matemática, en niñas y niños del sexto grado del nivel primario. (De 47.4% en 2022 a 49.5% en 2029, en Lectura; de 50.7% en 2022 a 51.5% en 2029, en Matemática).		Desarrollo social	Para el año 2,032 reducir la tasa de deserción 1.5% tasa de deserción nivel primario 1.0% tasa de deserción nivel básico 2.0% tasa de deserción nivel diversificado.		Para el año 2029, se ha aumentado el número de unidades de atención en salud (Centros) en 100 puntos porcentuales logrando el acceso y calidad de los servicios de salud en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 6 unidades en el 2024 a 7 Unidades en el 2029)	Tasa neta de cobertura en educación primaria	<a href="https://www.who.int/nutgrowthdb/estimates2017/en/">https://www.who.int/nutgrowthdb/estimates2017/en/</a>	2024	6	7				<b>Nombre:</b> Infraestructura en salud <b>Descripción:</b> Construcción, ampliación y mejoramiento de centros de convergencia, centros y puestos de salud, maternidades periféricas, centro de atención permanente y centro de atención integral materno infantil
Bienestar para la gente	ODS 4. Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos	Educación	Meta 04.1: Para 2030, velar por que todas las niñas y todos los niños tengan una enseñanza primaria y secundaria completa, gratuita, equitativa y de calidad que produzca resultados de	Para el 2029, se ha incrementado a 49.5% la población que alcanza el nivel satisfactorio y excelente en Lectura y a 51.5%		Desarrollo social	Para el año 2,032 reducir la tasa de deserción 1.5% tasa de deserción nivel primario 1.0% tasa de deserción nivel		Para el año 2029, se ha disminuido la incidencia de sepsis no identificada en niños menores de cinco años en 1.5 puntos porcentuales	Tasa neta de cobertura en educación primaria	<a href="https://www.who.int/nutgrowthdb/estimates2017/en/">https://www.who.int/nutgrowthdb/estimates2017/en/</a>	2024		13.00%	11.50%			<b>Nombre:</b> Recuperación de la salud <b>Descripción:</b> Personas atendidas en servicios de recuperación de la salud

Vinculación Institucional										Planificación Estratégica Institucional 2025-2029								
Eje K'atun (2)	Objetivo de Desarrollo Sostenible -ODS- (3)	Prioridad Nacional de Desarrollo (4)	Meta Estratégica de Desarrollo (5)	Resultado Estratégico (RE) (6)	Resultado Institucional (7)	Política General de Gobierno (8) PGG 2024-2028	Resultado PDM-OT (9) 2032	Programa PDM (en caso no tenga PDM - OT aprobado) (10)	Resultado PEI 2025-2029 (11)	Nombre del indicador (12)	Fórmula de cálculo (13)	Línea base * (14)			Meta a alcanzar 2025-2029 (15)		Producto Competencia Propia (16)	Producto Competencia delegada (17)
						Eje Estratégico	Año (14.1)	Dato absoluto (14.2)				Dato relativo % (14.3)	Dato absoluto % (15.1)	Dato relativo % (15.2)				
			aprendizaje pertinentes y efectivos.	en Matemática, en niñas y niños del sexto grado del nivel primario. (De 47.4% en 2022 a 49.5% en 2029, en Lectura; de 50.7% en 2022 a 51.5% en 2029, en Matemática).			básico 2.0% tasa de deserción nivel diversificado.		es con lo cual se ha ampliado el acceso al servicio de salud en el municipio de San Rafael La Independencia. (De un 13% en el año 2024 a un 11.50% en el año 2029).									
Riqueza para todos y todas	ODS 1. Poner fin a la pobreza	Reducción de la pobreza y protección social	MED 1 - Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independiente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición.	Para el 2029, se ha incrementado en 25.0% la cobertura de programas sociales destinados a personas en pobreza y vulnerabilidad. (De 5,555,640 en 2023 a 6,944,550 en 2029).		Desarrollo Social	Para el año 2,032 reducir la tasa de deserción 1.5% tasa de deserción nivel primario 1.0% tasa de deserción nivel básico 2.0% tasa de deserción nivel diversificado.		Para el 2029, se ha capacitado al 5% de personas en temas de producción de alimentos y sistemas productivos, en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 0% en 2024 a 5% en el 2029).	Proporción de alumnos con acceso a alimento escolar	Proporción de alumnos que cursan el nivel escolar primario con acceso a alimento: $\text{servicio de alimento} = 100 * \left[ \frac{\text{No. de alumnos con acceso a alimentación escolar}}{\text{nivel primario}} \right] / (\text{poblacion})$	2024		0.00 %		5.00 %		Nombre: Personas beneficiadas con alimentos Descripción: Personas que viven en pobreza extrema beneficiadas con alimentos
Bienestar para la gente	ODS 3. salud y bienestar	Acceso a servicios de salud	MED3. Lograr la cobertura sanitaria universal, en particular la protección contra los riesgos financieros, el acceso a servicios de salud esenciales de calidad y el acceso a medicamentos y vacunas seguros, eficaces, asequibles y de calidad para	Para el 2029, se ha disminuido la razón de la mortalidad en menores de 5 años a 19 muertes. (De 35 muertes en 2015, a 19 muertes por cada mil nacidos vivos en 2029).		Desarrollo social	Para el año 2,032 reducir en 10 puntos porcentual es la desnutrición crónica en niños menores de 5 años		En el año 2029, se ha aumentado el área de uso agrícola en 1.5 puntos porcentuales en apoyo a la reducción de la desnutrición crónica en el municipio de San Rafael La Independencia. (De	Tasa de mortalidad de niños menores de 5 años.	Número de defunciones de niños que mueren antes de cumplir los 5 años de edad (numerador) dividido por el número total de nacidos vivos (denominador) por cada 1,000 nacidos vivos. Ambos hechos ocurridos durante el mismo período de tiempo.	2024		15.00 %		16.50 %		Niño y niña menor de 5 años con monitoreo de crecimiento

Vinculación Institucional									Planificación Estratégica Institucional 2025-2029									
Eje K'atun (2)	Objetivo de Desarrollo Sostenible -ODS- (3)	Prioridad Nacional de Desarrollo (4)	Meta Estratégica de Desarrollo (5)	Resultado Estratégico (RE) (6)	Resultado Institucional (7)	Política General de Gobierno (8) PGG 2024-2028	Resultado PDM-OT (9) 2032	Programa PDM (en caso no tenga PDM - OT aprobado) (10)	Resultado PEI 2025 - 2029 (11)	Nombre del indicador (12)	Fórmula de cálculo (13)	Línea base * (14)			Meta a alcanzar 2025-2029 (15)		Producto Competencia Propia (16)	Producto Competencia delegada (17)
						Eje Estratégico						Año (14.1)	Dato absoluto (14.2)	Dato relativo % (14.3)	Dato absoluto (15.1)	Dato relativo % (15.2)		
			todos						15% en 2024 a 16.5% en el 2032).									
Recursos naturales hoy y para el futuro	ODS 6. Agua limpia y saneamiento	Acceso al agua y gestión de RRNN	Para 2030, lograr la ordenación sostenible y el uso eficiente de los recursos naturales	Para el 2029, se ha incrementado en 10.8 puntos porcentual es el acceso a agua potable domiciliar en los hogares guatemaltecos (De 76.3% en 2014 a 87.10% en 2024).	Para el 2029, se ha incrementado la proporción de hogares que tienen acceso a fuentes mejoradas de abastecimiento de agua (77.8% en 2014 a 82.8% en 2029)	Desarrollo Social	Para el año 2,032 reducir en 10 puntos porcentual es la desnutrición crónica en niños menores de 5 años		Para el año 2029, se ha incrementado el porcentaje de sistemas de agua que cumplen con las normas de calidad en un 17.5% en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 57% en el año 2024 a 74.5% en el año 2029).	Proporción de la población que vive en hogares con acceso a servicios básicos: servicio agua potable	Proporción de la población que vive en hogares con acceso a servicios básicos: servicio agua potable = 100 * [(No. de personas con acceso a servicios agua potable)/( población)]	2024		57.00 %		74.50 %	Nombre: Familias con servicios de agua apta para consumo humano	
Recursos naturales hoy y para el futuro	ODS 6. Agua limpia y saneamiento	Acceso al agua y gestión de RRNN	Para 2030, lograr la ordenación sostenible y el uso eficiente de los recursos naturales		Para el 2029, se ha incrementado la proporción de hogares con acceso a saneamiento mejorado (58.3% en 2014, a 85.3% en 2029)	Desarrollo Social	Para el año 2,032 reducir en 10 puntos porcentual es la desnutrición crónica en niños menores de 5 años		Para el año 2029, se ha incrementado el porcentaje de sistemas conectados a una planta de tratamiento de aguas residuales que se encuentran funcionando en 14 puntos porcentual es en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 2% en 2024 a 14% en 2029).	Proporción de la población que vive en hogares con acceso a servicios básicos: servicio de drenaje sanitario	Proporción de la población que vive en hogares con acceso a servicios básicos: servicio drenaje sanitario = 100 * [(No. de personas con acceso a drenaje sanitario)/( población)]	2024		2.00 %		14.00 %	Familias con servicio de drenaje sanitario	
Recursos naturales hoy y para el futuro	ODS 6. Agua limpia y saneamiento	Acceso al agua y gestión de RRNN	Para 2030, lograr la ordenación sostenible y el uso eficiente de los recursos		Para el 2029, se ha incrementado el número de hogares	Desarrollo Social	Para el año 2,032 reducir en 10 puntos porcentual es la		Para el año 2029, se ha incrementado en 4.97% las familias y/o	Proporción de la población que vive en hogares con acceso	Proporción de la población que vive en hogares con acceso a servicios básicos: servicio recolección de basura = 100 * [(No. de personas con acceso servicio de recolección de residuos y desechos sólidos)/( población)]	2024		18.00 %		22.97 %	Nombre: Familias con servicios de recolección	

Vinculación Institucional									Planificación Estratégica Institucional 2025-2029									
Eje K'atun (2)	Objetivo de Desarrollo Sostenible -ODS- (3)	Prioridad Nacional de Desarrollo (4)	Meta Estratégica de Desarrollo (5)	Resultado Estratégico (RE) (6)	Resultado Institucional (7)	Política General de Gobierno (8) PGG 2024-2028	Resultado PDM-OT (9) 2032	Programa PDM (en caso no tenga PDM - OT aprobado) (10)	Resultado PEI 2025-2029 (11)	Nombre del indicador (12)	Fórmula de cálculo (13)	Línea base * (14)			Meta a alcanzar 2025-2029 (15)		Producto Competencia Propia (16)	Producto Competencia delegada (17)
						Eje Estratégico	Año (14.1)	Dato absoluto (14.2)				Dato relativo % (14.3)	Dato absoluto (15.1)	Dato relativo % (15.2)				
			naturales		con acceso a servicios de eliminación de basura (De 41.8% en 2018 a 49.8% en 2029)		desnutrición crónica en niños menores de 5 años		hogares con servicio de recolección, tratamiento y disposición final de desechos y residuos sólidos, en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 18% en el año 2024 a 22.97% en el año 2029).	a servicios básicos: servicio de recolección de residuos y desechos sólidos							n, tratamiento y disposición final de desechos y residuos sólidos	
Recursos naturales hoy y para el futuro	ODS 15. Vida de ecosistemas terrestres	Acceso al agua y gestión de RRNN	Para 2020, promover la ordenación sostenible de todos los tipos de bosques, poner fin a la deforestación, recuperar los bosques degradados e incrementar la reforestación a nivel de país.	Para el 2029, se ha mantenido la cobertura forestal en 33.3 por ciento a nivel nacional. (De 33.3% en 2020 a 33.3% en 2029).		Cuidado de la Naturaleza	Recuperar las hectáreas de bosque perdidas		Para el 2029, se ha incrementado el porcentaje de hectáreas reforestadas en 0.3 puntos porcentuales la cobertura forestal del territorio, en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 1.6% en el año 2024 a 2.05% en el año 2032).	Progreso en la Gestión Forestal integral	$GFS = 1 - (Sub\ Ind.\ 1 + Sub\ Ind.\ 2 + Sub\ ind.\ 3 + Sub\ ind.\ 4 + Sub\ ind.\ 5/5)$ Traducción al tablero / semáforo: El valor del indicador para el último año del informe se compara con el valor del indicador del año del informe anterior para evaluar la continuidad del progreso desde el último informe. Se calcula la relación (r) entre el valor actual del indicador y el valor informado previamente; r mayor 1 significa un aumento r menor 1 significa una disminución mientras que 1 indica que no hay cambios que es estable, un valor 0.99 menor r menor que 1.01, significa estable.	2024		1.60%		2.05%	Nombre: Áreas municipales reforestadas o conservadas	
Estado Garante de los Derechos Humanos y Conducto del Desarrollo	ODS 16. Promover sociedades pacíficas e inclusivas	Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	Sin vinculación		Para el 2029, se ha incrementado el promedio nacional (15.54) de la Gestión Estratégica Municipal, en función de sus	Desarrollo Social	Para el 2032, se ha incrementado a 0.9% la población con cobertura eléctrica y sensibilizadas en		Para el 2029, se ha incrementado a 0.63% la población con cobertura eléctrica y sensibilizada en temas de energías	Proporción de hogares con energía eléctrica	Proporción de la población que vive en hogares con acceso a servicio de energía eléctrica: $\text{servicio de energía eléctrica} = 100 * \frac{[(\text{No. de personas con acceso a servicios de energía eléctrica}) / (\text{poblacion})]}$	2024		89.00%		89.63%	Nombre: Áreas con alumbrado público	

Vinculación Institucional										Planificación Estratégica Institucional 2025-2029								
Eje K'atun (2)	Objetivo de Desarrollo Sostenible -ODS- (3)	Prioridad Nacional de Desarrollo (4)	Meta Estratégica de Desarrollo (5)	Resultado Estratégico (RE) (6)	Resultado Institucional (7)	Política General de Gobierno (8) PGG 2024-2028	Resultado PDM-OT (9) 2032	Programa PDM (en caso no tenga PDM - OT aprobado) (10)	Resultado PEI 2025-2029 (11)	Nombre del indicador (12)	Fórmula de cálculo (13)	Línea base * (14)			Meta a alcanzar 2025-2029 (15)		Producto Competencia Propia (16)	Producto Competencia delegada (17)
						Eje Estratégico	Año (14.1)	Dato absoluto (14.2)				Dato relativo % (14.3)	Dato absoluto (15.1)	Dato relativo % (15.2)				
					competencias. (De categoría "baja" en 2021 a categoría "media baja" en 2029, considerando la Medición del Desempeño de la Gestión Municipal)		temas de energías renovables en el municipio de Todos Santos Cuchumatán. (De 89% en 2024 a 89.9% en 2032).		renovables, en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 89% en 2024 a 89.63% en 2029).									
Guatemala Urbana y Rural	ODS 11. Ciudades y comunidades sostenibles	Ordenamiento Territorial	El 100.0% de los municipios cuentan con planes de ordenamiento territorial integral que se implementan satisfactoriamente.		Para el 2029, se ha incrementado el promedio nacional (15.54) de la Gestión Estratégica Municipal, en función de sus competencias. (De categoría "baja" en 2021 a categoría "media baja" en 2029, considerando la Medición del Desempeño de la Gestión Municipal)	La Infraestructura Económica para el Buen Vivir	Para el año 2,032 reducir en 10 puntos porcentual es la desnutrición crónica en niños menores de 5 años		Para el 2029, se ha incrementado el porcentaje de área regulada en 2.31 puntos porcentuales en el municipio de San Rafael La Independencia. (De un 5% en el año 2024 a 7.31% en el año 2029)	Proporción de personas con acceso a espacio público	Proporción de la población que vive en hogares con acceso a áreas de servicio público = 100 * [(No. de personas con acceso a servicios en áreas de servicio público) / (población)]	2024		5.00 %		7.31 %	Nombre: Áreas de espacio público gestionadas	
Guatemala Urbana y Rural	ODS 11. Ciudades y comunidades sostenibles	Ordenamiento Territorial	El 100.0% de los municipios cuentan con planes de ordenamiento territorial integral que se implementan satisfactoriamente.		Para el 2029, se ha incrementado el promedio nacional (15.54) de la Gestión Estratégica Municipal, en función de sus competencias. (De	La Infraestructura Económica para el Buen Vivir	Para el año 2,032 reducir en 10 puntos porcentual es la desnutrición crónica en niños menores de 5 años		Para el 2029, se ha incrementado el porcentaje de área regulada en 2.31 puntos porcentuales en el municipio de San Rafael La Independencia	Proporción de personas con espacio regulado	Proporción de la población que vive en hogares con acceso a áreas de espacio regulado = 100 * [(No. de personas con acceso a servicios de áreas de espacio regulado) / (población)]	2024		5.00 %		7.31 %	Nombre: Áreas de uso urbano regulado	

Vinculación Institucional										Planificación Estratégica Institucional 2025-2029								
Eje K'atun (2)	Objetivo de Desarrollo Sostenible -ODS- (3)	Prioridad Nacional de Desarrollo (4)	Meta Estratégica de Desarrollo (5)	Resultado Estratégico (RE) (6)	Resultado Institucional (7)	Política General de Gobierno (8) PGG 2024-2028	Resultado PDM-OT (9) 2032	Programa PDM (en caso no tenga PDM - OT aprobado) (10)	Resultado PEI 2025-2029 (11)	Nombre del indicador (12)	Fórmula de cálculo (13)	Línea base * (14)			Meta a alcanzar 2025-2029 (15)		Producto Competencia Propia (16)	Producto Competencia delegada (17)
						Eje Estratégico						Año (14.1)	Dato absoluto (14.2)	Dato relativo % (14.3)	Dato absoluto (15.1)	Dato relativo % (15.2)		
					categoria "baja" en 2021 a categoria "media baja" en 2029, considerando la Medición del Desempeño de la Gestión Municipal)				cia. (De un 5% en el año 2024 a 7.31% en el año 2029)									
Recursos naturales hoy y para el futuro	ODS 6. Agua limpia y saneamiento	Acceso al agua y gestión de RRNN	Para 2030, lograr la ordenación sostenible y el uso eficiente de los recursos naturales		Para el 2029, se ha incrementado el promedio nacional (19) de la Gestión de Servicios Públicos Municipales en función de sus competencias (De categoría "baja" en 2021 a categoría "media baja" en 2029, según la medición del desempeño de la gestión municipal)	Desarrollo Social	Para el año 2,032 reducir en 10 puntos porcentual es la desnutrición crónica en niños menores de 5 años		Para el año 2029, se ha incrementado el porcentaje de sistemas conectados a una planta de tratamiento de aguas residuales que se encuentra funcionando en 14 puntos porcentual es en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 2% en 2024 a 14% en 2029).	Proporción de la población que utiliza servicios de saneamiento gestionados sin riesgos	El porcentaje de la población que utiliza servicios de saneamiento gestionados de forma segura se calcula combinando datos sobre la proporción de la población que utiliza diferentes tipos de instalaciones de saneamiento básicas con estimaciones de la proporción de residuos fecales que se eliminan de forma segura in situ o se tratan fuera del sitio.	2024		2.00 %		14.00 %	Familias que reciben otros servicios de saneamiento (mercados, rastros, cementerios)	
Riqueza para todos	ODS 8. Trabajo decente y crecimiento económico ODS 9. Industria, innovación e infraestructura,	Empleo e Inversión	MED 8 -Se ha reducido la precariedad laboral mediante la generación de empleos decentes y de calidad a. Disminución	Para el 2029, se ha incrementado en 3.7 puntos porcentual es la formalidad del empleo. (De 32.3% en 2021 a 36.0% en 2029).		LA INFRAESTRUCTURA ECONÓMICA PARA EL BUEN VIVIR	Recuperar las hectáreas de bosque perdidas		Para el año 2029, se ha incrementado el porcentaje de la PEA afiliada al IGSS fortaleciendo la formalidad del empleo con asesoría técnica	Proporción de personas capacitadas en procesos de mercado laboral	Proporción de la población que tiene acceso a servicios de capacitación mercado laboral: servicio de capacitación = 100 * [(No. de personas con acceso a servicios de capacitación mercado laboral)/( población)]	2024		0.00 %		1.32 %	Nombre: Mercado laboral Descripción: Personas Orientadas e Intermediadas en el Mercado Laboral	

Vinculación Institucional							Planificación Estratégica Institucional 2025-2029											
Eje K'atun (2)	Objetivo de Desarrollo Sostenible -ODS- (3)	Prioridad Nacional de Desarrollo (4)	Meta Estratégica de Desarrollo (5)	Resultado Estratégico (RE) (6)	Resultado Institucional (7)	Política General de Gobierno (8) PGG 2024-2028	Resultado PDM-OT (9) 2032	Programa PDM (en caso no tenga PDM - OT aprobado) (10)	Resultado PEI 2025-2029 (11)	Nombre del indicador (12)	Fórmula de cálculo (13)	Línea base * (14)			Meta a alcanzar 2025-2029 (15)		Producto Competencia Propia (16)	Producto Competencia delegada (17)
						Eje Estratégico	Año (14.1)	Dato absoluto (14.2)				Dato relativo % (14.3)	Dato absoluto % (15.1)	Dato relativo % (15.2)				
									especializada, en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 0% en el año 2024 a 1.32% en el año 2029).									
Riqueza para todas y todos	ODS 9. Infraestructura resiliente	Empleo e inversión	Sin vinculación		Para el año 2032, incrementar a un 90% el total de la red vial en buen estado que equivale a (línea base) 18,174.92 kilómetros del total de 19,992.41 kilómetros proyectados para 2032.	LA INFRAESTRUCTURA ECONÓMICA PARA EL BUEN VIVIR	Hacia el año 2,032 reducir el nivel de desempleo al 50%, reduciéndolo en 13 puntos.		Para el 2029, se ha incrementado el mantenimiento de las brechas de la red vial en 17.5 puntos porcentuales, especialmente de familias en situación de pobreza extrema en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 43.28% en el año 2024 a 60.78% en el año 2029).	Proporción de personas con mejoramiento de caminos rurales	Proporción de la población que necesita acceso a mejoramiento de caminos rurales: $\text{servicio de acceso a caminos rurales} = 100 * \frac{[(\text{No. de personas con acceso a caminos rurales})]}{(\text{poblacion})}$	2024		43.28%		60.78%		Nombre: Mejoramiento de caminos rurales Descripción: Mejoramiento de caminos rurales
Bienestar para la gente	3. Salud y Bienestar 5. Igualdad de género 11. Ciudades y comunidades sostenibles	Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	Sin vinculación		Para el 2032, se ha incrementado en 8.3 puntos porcentuales la participación y promoción de las personas en el deporte no federado, no escolar y de recreación (de 3.5% en 2022 a	Desarrollo Social	Hacia el año 2,032 reducir el nivel de desempleo al 50%, reduciéndolo en 13 puntos.		Para el año 2029, se ha aumentado el número de culturas y tradiciones únicas ancestrales en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 4 en el año 2024 a 6 en el año 2029).	Proporción de personas con acceso a promoción cultural	Proporción de la población que tiene acceso a servicios de promoción cultural: $\text{servicio de capacitación cultural} = 100 * \frac{[(\text{No. de personas con acceso a servicios de capacitación cultural})]}{(\text{poblacion})}$	2024	4		6			Nombre: Promoción cultural Descripción: Personas beneficiadas con eventos de promoción cultural.

Vinculación Institucional									Planificación Estratégica Institucional 2025-2029									
Eje K'atun (2)	Objetivo de Desarrollo Sostenible -ODS- (3)	Prioridad Nacional de Desarrollo (4)	Meta Estratégica de Desarrollo (5)	Resultado Estratégico (RE) (6)	Resultado Institucional (7)	Política General de Gobierno (8) PGG 2024-2028	Resultado PDM-OT (9) 2032	Programa PDM (en caso no tenga PDM - OT aprobado) (10)	Resultado PEI 2025-2029 (11)	Nombre del indicador (12)	Fórmula de cálculo (13)	Línea base * (14)			Meta a alcanzar 2025-2029 (15)		Producto Competencia Propia (16)	Producto Competencia delegada (17)
						Eje Estratégico						Año (14.1)	Dato absoluto (14.2)	Dato relativo % (14.3)	Dato absoluto (15.1)	Dato relativo % (15.2)		
					11.8% en 2032).													
Guatemala Urbana y Rural	ODS 11. Ciudades y comunidades sostenibles	Ordenamiento Territorial	En 2032 los gobiernos municipales alcanzan una mayor capacidad de gestión para atender las necesidades y demandas de la ciudadanía		Para el 2029, se ha incrementado el promedio nacional (34.61) de la Gestión Administrativa Municipal, en función de sus competencias (De categoría "media baja" en 2021 a categoría "media" en 2029, según la medición del desempeño de la gestión municipal)	Hacia una Función Pública Legítima y Eficaz	Para el año 2,032 reducir en 10 puntos porcentual es la desnutrición crónica en niños menores de 5 años		Para el año 2029, se ha incrementado la divulgación de políticas, leyes y manejo de bosques para lograr el 12.66% el índice de gestión estratégica, en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 14.35 puntos en 2020-2021 a 27.01% en el año 2029).	Proporción de personas con acceso a capacitación en gestión municipal	Proporción de la población que tiene acceso a servicios de capacitación: servicio de capacitación = 100 * [(No. de personas con acceso a servicios de capacitación) / (población)]	2020-2021		14.35 %		27.01 %	Nombre: Recurso humano capacitado o fortalecido en gestión municipal	
Bienestar para la gente	ODS 1. Fin de la pobreza, ODS 8. Trabajo decente y crecimiento económico	Prioridad 1. Reducción de la pobreza y protección social	Meta 10.2: Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todas las personas, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición.		Para el año 2029, se ha incrementado en 4.1% el servicio de asistencia y promoción social dirigido a 56,745 personas en condición de pobreza o extrema pobreza.	Protección, Asistencia y Seguridad Social	Para el año 2,032 reducir en 10 puntos porcentual es la desnutrición crónica en niños menores de 5 años		Para el año 2029, se ha incrementado el ingreso medio como porcentaje del salario formal en 48.14% en apoyo al acceso y consumo inadecuado de alimentos en el municipio de San Rafael La Independencia (De 19% en el año 2024 a 67.14% en el año 2029)	Proporción de personas con acceso a capacitación en proyectos productivos y empresariales	Proporción de la población que tiene acceso a servicios de capacitación: servicio de capacitación = 100 * [(No. de personas con acceso a servicios de capacitación) / (población)]	2024		19.00 %		67.14 %	Nombre: Mujeres capacitadas en proyectos productivos y empresariales Descripción: Mujeres beneficiadas con capacitación, asistencia técnica en proyectos productivos y empresariales.	

## 5.2. Seguimiento PEI

Cuadro 2.  
Seguimiento PEI

### Seguimiento de la Planificación Estratégica Institucional: Resultados, metas e indicadores 2025-2029

ARTICULO 68.* Competencias propias del municipio. Las competencias propias deberán cumplirse por el municipio, por dos o más municipios bajo convenio, o por mancomunidad de municipios, y son las siguientes						
Competencia propia:		x				
<b>Institución: Municipalidad.</b>		<b>Municipalidad de San Rafael La Independencia, Huehuetenango.</b>				
<b>1)Eje K'atun</b>		Recursos naturales hoy y para el futuro				
<b>2) Prioridad Nacional de Desarrollo</b>		Acceso al agua y gestión de RRNN				
<b>3) Meta Estratégica de Desarrollo</b>		Para 2030, lograr la ordenación sostenible y el uso eficiente de los recursos naturales				
<b>4) Resultado Estratégico</b>		Para el 2029, se ha incrementado en 10.8 puntos porcentuales el acceso a agua potable domiciliar en los hogares guatemaltecos (De 76.3% en 2014 a 87.10% en 2024).				
<b>5) Resultado PDM-OT</b>		Para el año 2,032 reducir en 10 puntos porcentuales la desnutrición crónica en niños menores de 5 años				
<b>Resultado PEI período 2025-2029</b>	<b>Indicador</b>	<b>Línea de base y año</b>	<b>Meta</b>	<b>Meta alcanzada Año 2025</b>	<b>% avance</b>	<b>Fuente</b>
Para el año 2029, se ha incrementado el porcentaje de sistemas de agua que cumplen con las normas de calidad en un 17.5% en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 57% en el año 2024 a 74.5% en el año 2029).	Proporción de la población que vive en hogares con acceso a servicios básicos: servicio agua potable	57% Año 2024	75	25.0%	0%	Registros de la DMP
<b>1)Eje K'atun</b>		Recursos naturales hoy y para el futuro				
<b>2) Prioridad Nacional de Desarrollo</b>		Acceso al agua y gestión de RRNN				
<b>3) Meta Estratégica de Desarrollo</b>		Para 2030, lograr la ordenación sostenible y el uso eficiente de los recursos naturales				
<b>4) Resultado Estratégico</b>		0				
<b>5) Resultado PDM-OT</b>		Para el año 2,032 reducir en 10 puntos porcentuales la desnutrición crónica en niños menores de 5 años				
<b>Resultado PEI período 2025-2029</b>	<b>Indicador</b>	<b>Línea de base y año</b>	<b>Meta</b>	<b>Meta alcanzada Año 2025</b>	<b>% avance</b>	<b>Fuente</b>
Para el año 2029, se ha incrementado el porcentaje de sistemas conectados a una planta de tratamiento de aguas residuales que se encuentra funcionando en 14 puntos porcentuales en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 2% en 2024 a 14% en 2029).	Proporción de la población que vive en hogares con acceso a servicios básicos: servicio de drenaje sanitario	2% Año 2024	14.0%	10%	71%	Registros de la DMP
<b>1)Eje K'atun</b>		Recursos naturales hoy y para el futuro				
<b>2) Prioridad Nacional de Desarrollo</b>		Acceso al agua y gestión de RRNN				
<b>3) Meta Estratégica de Desarrollo</b>		Para 2030, lograr la ordenación sostenible y el uso eficiente de los recursos naturales				

<b>4) Resultado Estratégico</b>	0					
<b>5) Resultado PDM-OT</b>	Para el año 2,032 reducir en 10 puntos porcentuales la desnutrición crónica en niños menores de 5 años					
<b>Resultado PEI período 2025-2029</b>	<b>Indicador</b>	<b>Línea de base y año</b>	<b>Meta</b>	<b>Meta alcanzada Año 2025</b>	<b>% avance</b>	<b>Fuente</b>
Para el año 2029, se ha incrementado en 4.97% las familias y/o hogares con servicio de recolección, tratamiento y disposición final de desechos y residuos sólidos, en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 18% en el año 2024 a 22.97% en el año 2029).	Proporción de la población que vive en hogares con acceso a servicios básicos: servicio de recolección de residuos y desechos sólidos	18% Año 2024	23.0%	25%	109%	Registros de la DMP
<b>1)Eje K'atun</b>	Recursos naturales hoy y para el futuro					
<b>2) Prioridad Nacional de Desarrollo</b>	Acceso al agua y gestión de RRNN					
<b>3) Meta Estratégica de Desarrollo</b>	Para 2020, promover la ordenación sostenible de todos los tipos de bosques, poner fin a la deforestación, recuperar los bosques degradados e incrementar la forestación y la reforestación a nivel de país.					
<b>4) Resultado Estratégico</b>	Para el 2029, se ha mantenido la cobertura forestal en 33.3 por ciento a nivel nacional. (De 33.3% en 2020 a 33.3% en 2029).					
<b>5) Resultado PDM-OT</b>	Recuperar las hectáreas de bosque perdidas					
<b>Resultado PEI período 2025-2029</b>	<b>Indicador</b>	<b>Línea de base y año</b>	<b>Meta</b>	<b>Meta alcanzada Año 2025</b>	<b>% avance</b>	<b>Fuente</b>
Para el 2029, se ha incrementado el porcentaje de hectáreas reforestadas en 0.3 puntos porcentuales la cobertura forestal del territorio, en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 1.6% en el año 2024 a 2.05% en el año 2032).	Progreso en la Gestión Forestal integral	1.6% Año 2024	2.1%	0%	0%	Registros de la DMP
<b>1)Eje K'atun</b>	Estado Garante de los Derechos Humanos y Conductor del Desarrollo					
<b>2) Prioridad Nacional de Desarrollo</b>	Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia					
<b>3) Meta Estratégica de Desarrollo</b>	Sin vinculación					
<b>4) Resultado Estratégico</b>	Sin resultado					
<b>5) Resultado PDM-OT</b>	Para el año 2,032 reducir en 10 puntos porcentuales la desnutrición crónica en niños menores de 5 años					
<b>Resultado PEI período 2025-2029</b>	<b>Indicador</b>	<b>Línea de base y año</b>	<b>Meta</b>	<b>Meta alcanzada Año 2025</b>	<b>% avance</b>	<b>Fuente</b>
Para el 2029, se ha incrementado a 0.63% la población con cobertura eléctrica y sensibilizada en temas de energías renovables, en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 89% en 2024 a 89.63% en 2029).	Alumbrado público	89% Año 2024	89.6%	0%	0%	Registros de la DMP
<b>1)Eje K'atun</b>	Recursos naturales hoy y para el futuro					
<b>2) Prioridad Nacional de Desarrollo</b>	Acceso al agua y gestión de RRNN					
<b>3) Meta Estratégica de Desarrollo</b>	Para 2030, lograr la ordenación sostenible y el uso eficiente de los recursos naturales					
<b>4) Resultado Estratégico</b>	Sin resultado					
<b>5) Resultado PDM-OT</b>	Para el año 2,032 reducir en 10 puntos porcentuales la desnutrición crónica en niños menores de 5 años					
<b>Resultado PEI período 2025-2029</b>	<b>Indicador</b>	<b>Línea de base y año</b>	<b>Meta</b>	<b>Meta alcanzada Año 2025</b>	<b>% avance</b>	<b>Fuente</b>

<p>Para el año 2029, se ha incrementado el porcentaje de sistemas conectados a una planta de tratamiento de aguas residuales que se encuentra funcionando en 14 puntos porcentuales en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 2% en 2024 a 14% en 2029).</p>	<p>Familias que reciben otros servicios de saneamiento (mercados, rastros, cementerios)</p>	<p>2% Año 2024</p>	<p>14.0%</p>	<p>0%</p>	<p>0%</p>	<p>Registros de la DMP</p>
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------	--------------	-----------	-----------	----------------------------

# VI. VINCULACIÓN DEL POM Y POA AL MARCO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL PEI

Cuadro 3.

Vinculación del POM Y POA al marco estratégico institucional PEI

1) DPM-OT	MATRIZ PEI				7) Resultado Municipal			8) Política General de Gobierno 2024-2028	9) Programa Presupuestario	
	2) Eje K'atun	3) Prioridades Nacionales de Desarrollo	4) Metas Estratégicas de Desarrollo (MIE)	5) Resultados Estratégicos (RE)	6) Resultado Institucional SI	7.1 Resultado POM_OT al 2021	7.2 Programa POM (en caso no tenga POM_OT aprobado)	7.3 Resultado PEI delimitado para el periodo 2025 - 2029	Eje de la PGG	9.1 Programa Presupuestario
Baja cobertura y calidad del servicio educativo en los diferentes niveles	Bienestar para la gente	Educación	Para 2030, velar por que todas las niñas y todos los niños tengan una enseñanza primaria y secundaria completa, gratuita, equitativa y de calidad que produzca resultados de aprendizaje pertinentes y efectivos.	Para el 2029, se ha incrementado a 49.95% la población que alcanza el nivel satisfactorio y excelente en Lectura y a 91.95% en Matemática, en niñas y niños del sexto grado del nivel primario. (De 47.45% en 2022 a 49.95% en 2029, en Lectura; de 90.75% en 2022 a 91.95% en 2029, en Matemática).	SIN RII ASOCIADO	Para el 2022, el municipio cuenta con una tasa neta de cobertura en educación, en el nivel Pre-primaria 80%, primaria 100%, básico 40%, diversificado 20% y en el nivel superior 10%	Para el 2029, se ha incrementado la demanda de infraestructura educativa en 8.43% la TNC en el nivel primario bilingüe, incluyendo alimentación escolar, en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 75.11% en el 2024 a 83.54% en el 2029).	Desarrollo Social	14. Gestión de la educación local de calidad	1. Cobertura de educación primaria
Baja cobertura y calidad del servicio educativo en los diferentes niveles	Bienestar para la gente	Educación	Para 2030, velar por que todas las niñas y todos los niños tengan una enseñanza primaria y secundaria completa, gratuita, equitativa y de calidad que produzca resultados de aprendizaje pertinentes y efectivos.	Para el 2029, se ha incrementado a 49.95% la población que alcanza el nivel satisfactorio y excelente en Lectura y a 91.95% en Matemática, en niñas y niños del sexto grado del nivel primario. (De 47.45% en 2022 a 49.95% en 2029, en Lectura; de 90.75% en 2022 a 91.95% en 2029, en Matemática).	SIN RII ASOCIADO	Para el 2022, el municipio cuenta con una tasa neta de cobertura en educación, en el nivel Pre-primaria 80%, primaria 100%, básico 40%, diversificado 20% y en el nivel superior 10%	Para el 2029, se ha incrementado la demanda de infraestructura educativa en 8.43% la TNC en el nivel primario bilingüe, incluyendo alimentación escolar, en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 75.11% en el 2024 a 83.54% en el 2029).	Desarrollo Social	14. Gestión de la educación local de calidad	1. Cobertura de educación primaria
Sistema vial en malas condiciones.	Riqueza para todos y todas	Empleo e Inversión	Sin vinculación	Sin vinculación	Para el año 2032, incrementar a un 90% el total de la red vial en buen estado que equivale a (línea base) 18,774.92 kilómetros del total de 19,999.41 kilómetros proyectados para 2032.	Hacia el año 2,032 reducir el nivel de desempleo al 50%, reducido en 13 puntos.	Para el 2029, se ha incrementado el mantenimiento de las brechas de la red vial en 17.5 puntos porcentuales, especialmente de familias en situación de pobreza extrema en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 43.28% en el año 2024 a 60.78% en el año 2029).	LA INFRAESTRUCTURA ECONÓMICA PARA EL BIEN VIVIR	32. Desarrollo de la infraestructura vial	6. Sin Sub Programa
Sistema vial en malas condiciones.	Riqueza para todos y todas	Empleo e Inversión	Sin vinculación	Sin vinculación	Para el año 2032, incrementar a un 90% el total de la red vial en buen estado que equivale a (línea base) 18,774.92 kilómetros del total de 19,999.41 kilómetros proyectados para 2032.	Hacia el año 2,032 reducir el nivel de desempleo al 50%, reducido en 13 puntos.	Para el 2029, se ha incrementado el mantenimiento de las brechas de la red vial en 17.5 puntos porcentuales, especialmente de familias en situación de pobreza extrema en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 43.28% en el año 2024 a 60.78% en el año 2029).	LA INFRAESTRUCTURA ECONÓMICA PARA EL BIEN VIVIR	32. Desarrollo de la infraestructura vial	6. Sin Sub Programa
Sistema vial en malas condiciones.	Riqueza para todos y todas	Empleo e Inversión	Sin vinculación	Sin vinculación	Para el año 2032, incrementar a un 90% el total de la red vial en buen estado que equivale a (línea base) 18,774.92 kilómetros del total de 19,999.41 kilómetros proyectados para 2032.	Hacia el año 2,032 reducir el nivel de desempleo al 50%, reducido en 13 puntos.	Para el 2029, se ha incrementado el mantenimiento de las brechas de la red vial en 17.5 puntos porcentuales, especialmente de familias en situación de pobreza extrema en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 43.28% en el año 2024 a 60.78% en el año 2029).	LA INFRAESTRUCTURA ECONÓMICA PARA EL BIEN VIVIR	32. Desarrollo de la infraestructura vial	6. Sin Sub Programa
Sistema vial en malas condiciones.	Riqueza para todos y todas	Empleo e Inversión	Sin vinculación	Sin vinculación	Para el año 2032, incrementar a un 90% el total de la red vial en buen estado que equivale a (línea base) 18,774.92 kilómetros del total de 19,999.41 kilómetros proyectados para 2032.	Hacia el año 2,032 reducir el nivel de desempleo al 50%, reducido en 13 puntos.	Para el 2029, se ha incrementado el mantenimiento de las brechas de la red vial en 17.5 puntos porcentuales, especialmente de familias en situación de pobreza extrema en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 43.28% en el año 2024 a 60.78% en el año 2029).	LA INFRAESTRUCTURA ECONÓMICA PARA EL BIEN VIVIR	32. Desarrollo de la infraestructura vial	6. Sin Sub Programa
Sistema vial en malas condiciones.	Riqueza para todos y todas	Empleo e Inversión	Sin vinculación	Sin vinculación	Para el año 2032, incrementar a un 90% el total de la red vial en buen estado que equivale a (línea base) 18,774.92 kilómetros del total de 19,999.41 kilómetros proyectados para 2032.	Hacia el año 2,032 reducir el nivel de desempleo al 50%, reducido en 13 puntos.	Para el 2029, se ha incrementado el mantenimiento de las brechas de la red vial en 17.5 puntos porcentuales, especialmente de familias en situación de pobreza extrema en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 43.28% en el año 2024 a 60.78% en el año 2029).	LA INFRAESTRUCTURA ECONÓMICA PARA EL BIEN VIVIR	32. Desarrollo de la infraestructura vial	6. Sin Sub Programa
Sistema vial en malas condiciones.	Riqueza para todos y todas	Empleo e Inversión	Sin vinculación	Sin vinculación	Para el año 2032, incrementar a un 90% el total de la red vial en buen estado que equivale a (línea base) 18,774.92 kilómetros del total de 19,999.41 kilómetros proyectados para 2032.	Hacia el año 2,032 reducir el nivel de desempleo al 50%, reducido en 13 puntos.	Para el 2029, se ha incrementado el mantenimiento de las brechas de la red vial en 17.5 puntos porcentuales, especialmente de familias en situación de pobreza extrema en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 43.28% en el año 2024 a 60.78% en el año 2029).	LA INFRAESTRUCTURA ECONÓMICA PARA EL BIEN VIVIR	32. Desarrollo de la infraestructura vial	6. Sin Sub Programa

L DPM-OT	MATRIZ PEI				7) Resultado Municipal			8) Política General de Gobierno 2022-2028	9) Programa Presupuestario			
	1) Eje K'atun	3) Prioridades Nacionales de Desarrollo	4) Metas Estratégicas de Desarrollo (MED)	5) Resultados Estratégicos (RE)	6) Resultados Institucional-RI	7.1 Resultado PDM-OT al 2021	7.2 Programa PDM (en caso no tenga PDM-OT aprobado)		7.3 Resultado PEI definido para el periodo 2025 - 2029	Eje de la PGG	9.1 Programa Presupuestario	9.2 Subprograma
Problematría/Potencialidad PDM-OT					kilómetros proyectados para 2032.			Terminar en situación de pobreza extrema en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 43.28% en el año 2024 a 60.78% en el año 2029).				
Sistema vial en malas condiciones.	Riqueza para todos y todas	Empleo e Inversión	Sin vinculación	Sin vinculación	Para el año 2032, incrementar a un 90% el total de la red vial en buen estado que equivale a (línea base) 18,174.92 kilómetros del total de 19,992.41 kilómetros proyectados para 2032.	Hacia el año 2,032 reducir el nivel de desempleo al 50%, reduciendo en 13 puntos.		Para el 2029, se ha incrementado el mantenimiento de las brechas de la red vial en 17.5 puntos porcentuales, especialmente de familias en situación de pobreza extrema en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 43.28% en el año 2024 a 60.78% en el año 2029).	LA INFRAESTRUCTURA ECONÓMICA PARA EL BIEN VIVIR	31. Desarrollo de la infraestructura vial	6. Sin Sub Programa	
Sistema vial en malas condiciones.	Riqueza para todos y todas	Empleo e Inversión	Sin vinculación	Sin vinculación	Para el año 2032, incrementar a un 90% el total de la red vial en buen estado que equivale a (línea base) 18,174.92 kilómetros del total de 19,992.41 kilómetros proyectados para 2032.	Hacia el año 2,032 reducir el nivel de desempleo al 50%, reduciendo en 13 puntos.		Para el 2029, se ha incrementado el mantenimiento de las brechas de la red vial en 17.5 puntos porcentuales, especialmente de familias en situación de pobreza extrema en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 43.28% en el año 2024 a 60.78% en el año 2029).	LA INFRAESTRUCTURA ECONÓMICA PARA EL BIEN VIVIR	32. Desarrollo de la infraestructura vial	6. Sin Sub Programa	
Sistema vial en malas condiciones.	Riqueza para todos y todas	Empleo e Inversión	Sin vinculación	Sin vinculación	Para el año 2032, incrementar a un 90% el total de la red vial en buen estado que equivale a (línea base) 18,174.92 kilómetros del total de 19,992.41 kilómetros proyectados para 2032.	Hacia el año 2,032 reducir el nivel de desempleo al 50%, reduciendo en 13 puntos.		Para el 2029, se ha incrementado el mantenimiento de las brechas de la red vial en 17.5 puntos porcentuales, especialmente de familias en situación de pobreza extrema en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 43.28% en el año 2024 a 60.78% en el año 2029).	LA INFRAESTRUCTURA ECONÓMICA PARA EL BIEN VIVIR	31. Desarrollo de la infraestructura vial	6. Sin Sub Programa	
Sistema vial en malas condiciones.	Riqueza para todos y todas	Empleo e Inversión	Sin vinculación	Sin vinculación	Para el año 2032, incrementar a un 90% el total de la red vial en buen estado que equivale a (línea base) 18,174.92 kilómetros del total de 19,992.41 kilómetros proyectados para 2032.	Hacia el año 2,032 reducir el nivel de desempleo al 50%, reduciendo en 13 puntos.		Para el 2029, se ha incrementado el mantenimiento de las brechas de la red vial en 17.5 puntos porcentuales, especialmente de familias en situación de pobreza extrema en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 43.28% en el año 2024 a 60.78% en el año 2029).	LA INFRAESTRUCTURA ECONÓMICA PARA EL BIEN VIVIR	32. Desarrollo de la infraestructura vial	6. Sin Sub Programa	
Sistema vial en malas condiciones.	Riqueza para todos y todas	Empleo e Inversión	Sin vinculación	Sin vinculación	Para el año 2032, incrementar a un 90% el total de la red vial en buen estado que equivale a (línea base) 18,174.92 kilómetros del total de 19,992.41 kilómetros proyectados para 2032.	Hacia el año 2,032 reducir el nivel de desempleo al 50%, reduciendo en 13 puntos.		Para el 2029, se ha incrementado el mantenimiento de las brechas de la red vial en 17.5 puntos porcentuales, especialmente de familias en situación de pobreza extrema en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 43.28% en el año 2024 a 60.78% en el año 2029).	LA INFRAESTRUCTURA ECONÓMICA PARA EL BIEN VIVIR	31. Desarrollo de la infraestructura vial	6. Sin Sub Programa	
Sistema vial en malas condiciones.	Riqueza para todos y todas	Empleo e Inversión	Sin vinculación	Sin vinculación	Para el año 2032, incrementar a un 90% el total de la red vial en buen estado que equivale a (línea base) 18,174.92 kilómetros del total de 19,992.41 kilómetros proyectados para 2032.	Hacia el año 2,032 reducir el nivel de desempleo al 50%, reduciendo en 13 puntos.		Para el 2029, se ha incrementado el mantenimiento de las brechas de la red vial en 17.5 puntos porcentuales, especialmente de familias en situación de pobreza extrema en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 43.28% en el año 2024 a 60.78% en el año 2029).	LA INFRAESTRUCTURA ECONÓMICA PARA EL BIEN VIVIR	32. Desarrollo de la infraestructura vial	6. Sin Sub Programa	
Crecimiento poblacional	Guatemala Urbana y rural	Ordenamiento Territorial	El 100.0% de los municipios cuentan con planes de ordenamiento territorial integral que se implementan satisfactoriamente.	No vinculado	PARA EL 2029, SE HA INCREMENTADO EL PROMEDIO NACIONAL (19-54) DE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA MUNICIPAL EN FUNCIÓN DE SUS COMPETENCIAS, (DE CATEGORÍA "BAJA" EN 2021 A CATEGORÍA "MEDIA BAJA" EN 2029, CONSIDERANDO LA MEDICIÓN DEL DESEMPEÑO DE LA GESTIÓN MUNICIPAL).	Para el año 2032 reducir en 10 puntos porcentuales la destrucción crónica en niños menores de cinco años. (Del 74% en el 2015, al 64% en el 2032)		Para el 2029, se ha incrementado el porcentaje de área regulada en 2.31 puntos porcentuales en el municipio de San Rafael La Independencia. (De un 5% en el año 2024 a 7.31% en el año 2029).	La Infraestructura Económica para el Buen Vivir	19. Movilidad urbana y espacios públicos	1. Desarrollo Municipal y Ordenamiento Territorial	
Crecimiento poblacional	Guatemala Urbana y rural	Ordenamiento Territorial	El 100.0% de los municipios cuentan con planes de ordenamiento territorial integral que se implementan satisfactoriamente.	No vinculado	PARA EL 2029, SE HA INCREMENTADO EL PROMEDIO NACIONAL (19-54) DE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA MUNICIPAL EN FUNCIÓN DE SUS COMPETENCIAS, (DE CATEGORÍA "BAJA" EN 2021 A CATEGORÍA "MEDIA BAJA" EN 2029, CONSIDERANDO LA MEDICIÓN DEL DESEMPEÑO DE LA GESTIÓN MUNICIPAL).	Para el año 2032 reducir en 10 puntos porcentuales la destrucción crónica en niños menores de cinco años. (Del 74% en el 2015, al 64% en el 2032)		Para el 2029, se ha incrementado el porcentaje de área regulada en 2.31 puntos porcentuales en el municipio de San Rafael La Independencia. (De un 5% en el año 2024 a 7.31% en el año 2029).	La Infraestructura Económica para el Buen Vivir	19. Movilidad urbana y espacios públicos	1. Desarrollo Municipal y Ordenamiento Territorial	
Degradación de los sistemas ambientales	Recursos naturales hoy y para el futuro	Acceso al agua y gestión de RRNN	Para 2030, lograr la ordenación sostenible y el uso eficiente de los recursos naturales.	Para el 2029, se ha incrementado en 10.8 puntos porcentuales el acceso a agua potable domiciliar en los hogares guatemaltecos (De 76.95 en 2014 a 87.105 en 2024).	PARA EL 2029, SE HA INCREMENTADO EN 10.8 PUNTOS PORCENTUALES EL ACCESO A AGUA POTABLE DOMICILIAR EN LOS HOGARES GUATEMALTECOS (DE 76.95 EN 2014 A 87.105 EN 2024).	Para el año 2032 reducir en 10 puntos porcentuales la destrucción crónica en niños menores de cinco años. (Del 74% en el 2015, al 64% en el 2032)		Para el año 2029, se ha incrementado el porcentaje de sistemas de agua que cumplen con las normas de calidad en un 17.5% en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 57% en el año 2024 a 74.5% en el año 2029).	Desarrollo Social	12. Acceso al agua potable y saneamiento básico	1. Incremento en el acceso al agua potable domiciliar	

L. DPM-OT	MATRIZ PEI											
	Problematika/Potencialidad PDM-OT	1) Eje K'atun	3) Prioridades Nacionales de Desarrollo	4) Metas Estratégicas de Desarrollo (MED)	5) Resultados Estratégicos (RE)	6) Resultado Institucional 43	7) Resultado Municipal			8) Política General de Gobierno 2022-2028	9) Programa Presupuestario	
							7.1 Resultado PDM-OT al 2021	7.2 Programa PDM (en caso no tenga PDM-OT aprobado)	7.3 Resultado PEI definido para el periodo 2025 - 2029		Eje de la PGC	9.1 Programa Presupuestario
Degradación de los sistemas ambientales	Recursos naturales hoy y para el futuro	Acceso al agua y gestión de RRNN	Para 2030, lograr la ordenación sostenible y el uso eficiente de los recursos naturales	Para el 2025, se ha incrementado en 10.8 puntos porcentuales el acceso a agua potable/domiciliar en los hogares guatemaltecos. (De 76.3% en 2014 a 87.10% en 2024).	PARA EL 2029, SE HA INCREMENTADO EN 10.8 PUNTOS PORCENTUALES EL ACCESO A AGUA POTABLE DOMICILIAR EN LOS HOGARES GUATEMALTECOS. (DE 76.3% EN 2014 A 87.10% EN 2024).	Para el año 2032 reducir en 10 puntos porcentuales la desertificación crónica en ríos menores de cinco años. (Del 74% en el 2015, al 64% en el 2032)	Para el año 2025, se ha incrementado el porcentaje de sistemas de agua que cumplen con los normas de calidad en un 17.5% en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 57% en el año 2024 a 74.5% en el año 2029).	Desarrollo Social	12 Acceso al agua potable y Saneamiento básico	1 Incremento en el acceso al agua potable domiciliar		
Degradación de los sistemas ambientales	Recursos naturales hoy y para el futuro	Acceso al agua y gestión de RRNN	Para 2030, lograr la ordenación sostenible y el uso eficiente de los recursos naturales	Para el 2025, se ha incrementado en 10.8 puntos porcentuales el acceso a agua potable/domiciliar en los hogares guatemaltecos. (De 76.3% en 2014 a 87.10% en 2024).	PARA EL 2029, SE HA INCREMENTADO EN 10.8 PUNTOS PORCENTUALES EL ACCESO A AGUA POTABLE DOMICILIAR EN LOS HOGARES GUATEMALTECOS. (DE 76.3% EN 2014 A 87.10% EN 2024).	Para el año 2032 reducir en 10 puntos porcentuales la desertificación crónica en ríos menores de cinco años. (Del 74% en el 2015, al 64% en el 2032)	Para el año 2025, se ha incrementado el porcentaje de sistemas de agua que cumplen con los normas de calidad en un 17.5% en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 57% en el año 2024 a 74.5% en el año 2029).	Desarrollo Social	12 Acceso al agua potable y Saneamiento básico	1 Incremento en el acceso al agua potable domiciliar		
Crecimiento poblacional	Guatemala Urbana y Rural	Ordenamiento Territorial	El 100% de los municipios cuentan con planes de ordenamiento territorial integral que se implementan satisfactoriamente.	Para el 2029, se ha incrementado el promedio nacional (15.64) de la Gestión Estratégica Municipal, en función de sus competencias. (De categoría "baja" en 2021 a categoría "media baja" en 2029, considerando la Medición del Desempeño de la Gestión Municipal)	Para el año 2032 reducir en 10 puntos porcentuales la desertificación crónica en ríos menores de cinco años. (Del 74% en el 2015, al 64% en el 2032)	Para el año 2025, se ha incrementado el porcentaje de sistemas de agua que cumplen con los normas de calidad en un 17.5% en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 57% en el año 2024 a 74.5% en el año 2029).	La Infraestructura Económica para el Buen Vivir	19 Movilidad urbana y espacios públicos	2 Mejora de la gestión municipal			
• Infraestructura educativa insuficiente y obsoleta	Bienestar para la Gente	Educación	Para 2030, velar por que todos los niños tengan una enseñanza primaria y secundaria completa, gratuita, equitativa y de calidad que produzca resultados de aprendizaje pertinentes y efectivos.	Para el 2025, se ha incrementado la tasa de promoción de los estudiantes en el nivel medio, como resultado del sector oficial a 90% (de 80.1% en 2015 a 90% en 2025).	Para el 2032, el municipio cuenta con una tasa neta de cobertura en educación, en el nivel Pre-primaria 80%; primaria 100%; básico 40%; diversificado 20% y en el nivel superior 30%.	Para el año 2025, se ha incrementado la demanda de infraestructura educativa para impactar la TNC a nivel diversificado en 1.33 puntos porcentuales para ampliar la oferta educativa a los adolescentes en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 2.89% en el año 2024 a 4.89% en el año 2029).	Desarrollo social	14 Gestión de la educación local de calidad	4 Cobertura de educación diversificada			
Insalubridad en las viviendas	Recursos naturales hoy y para el futuro	Acceso al agua y gestión de RRNN	Para 2030, lograr la ordenación sostenible y el uso eficiente de los recursos naturales	Para el 2029, se ha incrementado la proporción de hogares con acceso a saneamiento mejorado. (De 61.3% en 2014, a 85.3% en 2029)	Para el año 2032 reducir en 10 puntos porcentuales la desertificación crónica en ríos menores de cinco años. (Del 74% en el 2015, al 64% en el 2032)	Para el año 2025, se ha incrementado el porcentaje de sistemas conectados a una planta de tratamiento de aguas residuales que se encuentra funcionando en 14 puntos porcentuales en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 2% en 2024 a 14% en 2029).	Desarrollo social	12 Acceso al agua potable y Saneamiento básico	2 Incremento al acceso a saneamiento básico			
Insalubridad en las viviendas	Recursos naturales hoy y para el futuro	Acceso al agua y gestión de RRNN	Para 2030, lograr la ordenación sostenible y el uso eficiente de los recursos naturales	Para el 2029, se ha incrementado la proporción de hogares con acceso a saneamiento mejorado. (De 61.3% en 2014, a 85.3% en 2029)	Para el año 2032 reducir en 10 puntos porcentuales la desertificación crónica en ríos menores de cinco años. (Del 74% en el 2015, al 64% en el 2032)	Para el año 2025, se ha incrementado el porcentaje de sistemas conectados a una planta de tratamiento de aguas residuales que se encuentra funcionando en 14 puntos porcentuales en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 2% en 2024 a 14% en 2029).	Desarrollo social	12 Acceso al agua potable y Saneamiento básico	2 Incremento al acceso a saneamiento básico			
Insalubridad en las viviendas	Recursos naturales hoy y para el futuro	Acceso al agua y gestión de RRNN	Para 2030, lograr la ordenación sostenible y el uso eficiente de los recursos naturales	Para el 2029, se ha incrementado la proporción de hogares con acceso a saneamiento mejorado. (De 61.3% en 2014, a 85.3% en 2029)	Para el año 2032 reducir en 10 puntos porcentuales la desertificación crónica en ríos menores de cinco años. (Del 74% en el 2015, al 64% en el 2032)	Para el año 2025, se ha incrementado el porcentaje de sistemas conectados a una planta de tratamiento de aguas residuales que se encuentra funcionando en 14 puntos porcentuales en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 2% en 2024 a 14% en 2029).	Desarrollo social	12 Acceso al agua potable y Saneamiento básico	2 Incremento al acceso a saneamiento básico			
Deforestación	Recursos naturales hoy y para el futuro	Acceso al agua y gestión de RRNN	Para 2030, promover la ordenación sostenible de todos los tipos de bosques, poner fin a la deforestación, recuperar los bosques degradados e incrementar la reforestación y la reforestación a nivel de país.	Para el 2029, se ha mantenido la cobertura forestal en 33.3 por ciento o nivel nacional. (De 33.3% en 2020 a 33.3% en 2029).	Incrementar la cobertura forestal en un 3.59% y disminuir la contaminación de las fuentes de agua, a través de un manejo adecuado de los desechos sólidos y líquidos, para contribuir a la reducción de la degradación ambiental.	Para el 2025, se ha incrementado el porcentaje de hectáreas reforestadas en 0.3 puntos porcentuales la cobertura forestal del territorio, en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 1.6% en el año 2024 a 2.09% en el año 2029).	Cuidado de la Naturaleza	18 Ambiente y recursos naturales	1 Cobertura Forestal			
Servicios de salud insuficientes.	Bienestar para la gente	Acceso a servicios de salud	Lograr la cobertura sanitaria universal, en particular la protección contra los riesgos financieros, el acceso a servicios de salud esenciales de calidad y el acceso a medicamentos y vacunas seguros, eficaces, asequibles y de calidad para todos	Para el 2029, se ha disminuido la razón de la mortalidad en menores de 5 años a 19 muertes. (De 35 muertes por cada mil nacidos vivos en 2015, a 19 muertes por cada mil nacidos vivos en 2029).	Para el año 2032 reducir en 10 puntos porcentuales la desertificación crónica en ríos menores de cinco años. (Del 74% en el 2015, al 64% en el 2032)	En el año 2025, se ha aumentado el área de uso agrícola en 1.5 puntos porcentuales en apoyo a la reducción de la desertificación crónica en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 15% en 2024 a 16.5% en el 2029).	Infraestructura en salud	13 Reversión de la mortalidad	1 Prevención de la mortalidad de la niñez			
Servicios de salud insuficientes.	Bienestar para la gente	Acceso a servicios de salud	Lograr la cobertura sanitaria universal, en particular la protección contra los riesgos financieros, el acceso a servicios de salud esenciales de calidad y el acceso a medicamentos y vacunas seguros, eficaces, asequibles y de calidad para todos	Para el 2029, se ha disminuido la razón de la mortalidad en menores de 5 años a 19 muertes. (De 35 muertes por cada mil nacidos vivos en 2015, a 19 muertes por cada mil nacidos vivos en 2029).	Para el año 2032 reducir en 10 puntos porcentuales la desertificación crónica en ríos menores de cinco años. (Del 74% en el 2015, al 64% en el 2032)	En el año 2025, se ha aumentado el área de uso agrícola en 1.5 puntos porcentuales en apoyo a la reducción de la desertificación crónica en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 15% en 2024 a 16.5% en el 2029).	Infraestructura en salud	13 Reversión de la mortalidad	1 Prevención de la mortalidad de la niñez			
Servicios de salud insuficientes.	Bienestar para la gente	Acceso a servicios de salud	Lograr la cobertura sanitaria universal, en particular la protección	Para el 2029, se ha disminuido la razón de la mortalidad en	Para el año 2032 reducir en 10 puntos porcentuales la desertificación crónica en ríos	En el año 2025, se ha aumentado el área de uso agrícola	Infraestructura en salud	13 Reversión de la mortalidad	1 Prevención de la mortalidad de la niñez			

L. DPM-OT	MATRIZ PEI							8) Política General de Gobierno 2024-2028	9) Programa Presupuestario		
	1) Eje N°2024	3) Prioridades Nacionales de Desarrollo	4) Metas Estratégicas de Desarrollo (MED)	5) Resultados Estratégicos (RE)	6) Resultado Institucional -RI-	7) Resultado Municipal			9.1 Programa Presupuestario	9.2 Subprograma	
Problemática/Potencialidad PDM-OT						7.1 Resultado PDM -OT al 2023	7.2 Programa PDM (en caso no tenga PDM -OT aprobado)	7.3 Resultado PEI definido para el periodo 2023 - 2029	Eje de la PGG		
			contra los riesgos financieros, el acceso a servicios de salud esenciales de calidad y el acceso a medicamentos y vacunas seguros, eficaces, asequibles y de calidad para todos		menores de 5 años a 19 muertes. (De 35 muertes en 2015, a 19 muertes por cada mil nacidos vivos en 2023).	porcentuales la desnutrición crónica en niños menores de cinco años. (Del 74.5% en el 2015, al 64% en el 2022)		en 1.5 puntos porcentuales en apoyo a la reducción de la desnutrición crónica en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 15% en 2024 a 16.5% en el 2023).			

## VII. BREVE EXPLICACIÓN DE LOS PRODUCTOS E INTERVENCIONES DEL POM

Cuadro 4.

Breve explicación de productos e intervenciones del POM.

10. PRODUCTO		11. INTERVENCIONES (PROYECTOS O ACTIVIDADES)	
10.1 Producto Competencia Propia	10.2 Producto Competencia delegada	10.3 Unidad de Medida	11.1 Nombre de la intervención (proyecto o actividad)
Familias con servicios de agua apta para consumo humano		Familias	APOYO SISTEMA DE AGUA POTABLE.
Familias con servicios de recolección de residuos y desechos sólidos		familias	APOYO SERVICIOS PARA LA EXTRACCION DE DESECHOS SOLIDOS
Áreas municipales reforestadas o conservadas		hectáreas	CONSERVACION SERVICIOS PROTECCION AL MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES
	Nombre: Monitoreo de crecimiento Descripción: Niño y niña menor de 5 años con monitoreo de crecimiento	PERSONA	APOYO ASISTENCIA ALIMENTARIA EN ACTIVIDADES VARIAS REALIZADAS POR LA MUNICIPALIDAD
	Nombre: Primaria bilingüe Descripción: Estudiantes del nivel primario bilingües atendidos en el sistema escolar	PERSONA	MEJORAMIENTO ESCUELA PRIMARIA (TECHO CURVO) CANCHA ESCOLAR
	Festivales deportivos, recreativos y otros eventos de carácter especial, realizados para promover el acceso a la actividad física y la recreación.	Persona	APOYO A LA CULTURA (ACTIVIDADES SOCIALES Y DEPORTIVAS) DEL MUNICIPIO
	Nombre: Mejoramiento caminos rurales Descripción: Mejoramiento caminos rurales	KILOMETRO	APOYO SERVICIOS PARA LOS VEHICULOS MUNICIPALES Y RETRO EXCAVADORA DEL MUNICIPIO
	Nombre: Seguridad preventiva y del delito Descripción: Seguridad preventiva y del delito en áreas de mayor incidencia criminal	Evento	APOYO FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL (PARA LA SEGURIDAD CIUDADANA)

En el cuadro anterior se presentan los productos e intervenciones que se desarrollaran en beneficio de la población durante los próximos cinco años del gobierno municipal, lo cual dotara y contribuye en el aumento de la cobertura y calidad de los servicios públicos municipales.

## VIII. PROGRAMACIÓN MULTIANUAL DE PRODUCTOS E INTERVENCIONES

Cuadro 5.  
Programación multianual de productos e intervenciones

MÁTRIZ POM										10. Programación multianual Intervenciones														
10. PRODUCTO								11. INTERVENCIONES (PROYECTOS O ACTIVIDADES)		2025		2026		2027		2028		2029		12.2 Total Meta Física Multianual	12.3 Total Meta Financiera Multianual			
No. Orden	10.1 Producto Competencia Propia	10.2 Producto Competencia Delegada	10.3 Unidad de Medida	10.4 Meta física del Producto para periodo 2025-2029	10.5 Meta financiera del Producto para periodo 2025-2029 (Q.)	10.6 Responsable del cumplimiento de meta del producto	10.7 Corresponsable del cumplimiento de la meta del producto	11.1 Nombre de la intervención (proyecto o actividad)	11.2 Código SISP	11.3 Código SAMP	11.4 Unidad de Medida	Física	Financiera	Física	Financiera	Física	Financiera	Física	Financiera	Física	Financiera			
1		Estudiantes del nivel preprimario atendidos en el sistema escolar	M2	5,000	Q 250,000.00	MINEDUC	MUNICIPALIDAD	APOYO A LA EDUCACION CONSERVACION DE EDIFICIOS ESCOLARES DE VARIAS COMUNIDADES PARA EL AÑO 2025, SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO	343226	351	M2	1000	Q50,000	1000	Q50,000	1000	Q50,000	1000	Q50,000	1000	Q50,000	5000.00	Q250,000.00	
2		Estudiantes del nivel preprimario atendidos en el sistema escolar	M2	1,750	Q 3,500,000.00	MINEDUC	MUNICIPALIDAD	MEJORAMIENTO ESCUELA PRIMARIA URBANA MOTA, ARMIN RAMOS MEDINEZ, SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO	317770	351	M2	413	Q87,836	767	Q2,607,144	0	Q0	0	Q0	0	Q0	0	1180.00	Q3,500,000.00
1		Mejoramiento caminos rurales	Metro	0	Q 199,920.00	CIV	MUNICIPALIDAD	MEJORAMIENTO CAMINO RURAL ALDEA PUCPALA SECTOR SATKU, SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO	314816	314	Metro	0	Q 199,920.00	0	Q	0	0	0	0	0	0	0.00	Q199,920.00	
2		Mejoramiento caminos rurales	Metro	511	Q 339,500.00	CIV	MUNICIPALIDAD	MEJORAMIENTO CALLE CANTON YCHOTIX SECTOR NIKEL CHAM PELES, SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO	319805	319	Metro	511	Q 339,500.00	0	Q	0	0	0	0	0	0	511.00	Q339,500.00	
3		Mejoramiento caminos rurales	Metro	375	Q 307,375.00	CIV	MUNICIPALIDAD	MEJORAMIENTO CAMINO RURAL ALDEA YULAJA ONTETAL, SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO	335134	330	Metro	375	Q 307,375.00	0	Q	0	0	0	0	0	0	375.00	Q307,375.00	
4		Mejoramiento caminos rurales	Metro	136	Q 587,375.00	CIV	MUNICIPALIDAD	MEJORAMIENTO CAMINO RURAL ALDEA CAMANAJIP SECTOR FUENTE NO. 2, SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO	337490	343	Metro	136	Q 587,375.00	0	Q	0	0	0	0	0	0	136.00	Q587,375.00	
5		Mejoramiento caminos rurales	Metro	293	Q 1,212,675.00	CIV	MUNICIPALIDAD	MEJORAMIENTO CAMINO RURAL CASERIO CAXNAJIP SECTOR ESCUELA, SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO	337499	344	Metro	293	Q 1,212,675.00	0	Q	0	0	0	0	0	0	293.00	Q1,212,675.00	
6		Mejoramiento caminos rurales	Metro	364	Q 1,702,000.00	CIV	MUNICIPALIDAD	MEJORAMIENTO CAMINO RURAL ALDEA COLOLA SECTOR ESCUELA, SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO	337496	347	Metro	364	Q 1,702,000.00	0	Q	0	0	0	0	0	0	364.00	Q1,702,000.00	
7		Mejoramiento caminos rurales	M2	578	Q 3,280,000.00	CIV	MUNICIPALIDAD	MEJORAMIENTO CAMINO RURAL ALDEA LOS MOLINOS SECTOR CRUCERA, SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO	331331	336	M2	578	Q 3,280,000.00	0	Q	0	0	0	0	0	0	578.00	Q3,280,000.00	
8		Mejoramiento caminos rurales	Kilometro	260	Q 2,054,797.90	CIV	MUNICIPALIDAD	CONSERVACION CARRETERAS DE TIERRACERA PARA EL AÑO 2025 EN TODAS LAS ALDEAS, SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO	346036	354	Kilometro	52	Q 1,470,959.58	52	Q 1,470,959.58	260.00	Q2,054,797.90							
9		Mejoramiento caminos rurales	Metro	67	Q 399,000.00	CIV	MUNICIPALIDAD	MEJORAMIENTO CAMINO RURAL ALDEA PUCPALA SECTOR PAL VIEL, SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO	335572	332	Metro	67	Q 399,000.00	0	Q	0	0	0	0	0	0	67.00	Q399,000.00	
10		Mejoramiento caminos rurales	Metro	335	Q 2,242,196.00	CIV	MUNICIPALIDAD	MEJORAMIENTO CAMINO RURAL ALDEA PUCPALA SECTOR CHAD SATKU, SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO	334524	339	Metro	335	Q 2,242,196.00	0	Q	0	0	0	0	0	0	335.00	Q2,242,196.00	
11		Mejoramiento caminos rurales	Metro	50	Q 234,396.00	CIV	MUNICIPALIDAD	MEJORAMIENTO CAMINO RURAL ALDEA PUCPALA SECTOR TANQUE, SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO	338918	340	Metro	50	Q 234,396.00	0	Q	0	0	0	0	0	0	50.00	Q234,396.00	
12		Mejoramiento caminos rurales	Metro	332	Q 2,461,911.20	CIV	MUNICIPALIDAD	MEJORAMIENTO CAMINO RURAL ALDEA PUCPALA SECTOR WONNA PALA, SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO	338920	341	Metro	332	Q 2,461,911.20	0	Q	0	0	0	0	0	0	332.00	Q2,461,911.20	
13		Mejoramiento caminos rurales	Metro	145	Q 929,700.00	CIV	MUNICIPALIDAD	MEJORAMIENTO CAMINO RURAL ALDEA	336106	342	Metro	145	Q 929,700.00	0	Q	0	0	0	0	0	0	145.00	Q929,700.00	

MATRIZ POM																											
10. PRODUCTO						11. INTERVENCIONES (PROYECTOS O ACTIVIDADES)					12. Programación multianual Intervenciones																
No. Orden	10.1 Producto Competencia Propia	10.2 Producto Competencia delegada	10.3 Unidad de Medida	10.4 Meta Física del Producto para periodo 2015-2019	10.5 Meta financiera del Producto para periodo 2015-2019 (Q.).	10.6 Responsable del cumplimiento de meta del producto	10.7 Corresponsable del cumplimiento de la meta del producto	11.1 Nombre de la Intervención (proyecto o actividad)	11.2 Código SIAF	11.3 Código SIAF	11.4 Unidad de Medida	2015		2016		2017		2018		2019		12.3 Total Meta Física Multianual	12.3 Total Meta financiera Multianual				
												Física	Financiera	Física	Financiera	Física	Financiera	Física	Financiera	Física	Financiera						
1	Áreas de espacio público gestionadas		M2	500	Q 10,431,196.90	MUNICIPALIDAD	MUNICIPALIDAD	MEJORAMIENTO PARQUE CENTRAL CABECERA MUNICIPAL, SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO	332547	321	M2	500	Q 10,431,196.90	0	Q	0	Q	0	Q	0	Q	0	Q	500.00	Q10,431,196.90		
2	Áreas de espacio público gestionadas		M2	200	Q 47,850.00	MUNICIPALIDAD	MUNICIPALIDAD	MERCADO MUNICIPAL 2015, SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO	345742	353	M2	200	Q 47,850.00	0	Q	0	Q	0	Q	0	Q	0	Q	200.00	Q47,850.00		
1	Familias con servicios de agua apta para consumo humano		Metro	669	Q 206,190.67	MUNICIPALIDAD	MUNICIPALIDAD	MEJORAMIENTO SISTEMA DE AGUA POTABLE CABECERA MUNICIPAL, SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO	314811	311	Metro	669	Q 206,190.67	0	Q	0	Q	0	Q	0	Q	0	Q	669.00	Q206,190.67		
2	Familias con servicios de agua apta para consumo humano		Metro	3,500	Q 350,940.24	MUNICIPALIDAD	MUNICIPALIDAD	AMPLIACION SISTEMA DE AGUA POTABLE ALDEA ACH, SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO	314817	313	Metro	3500	Q 350,940.24	0	Q	0	Q	0	Q	0	Q	0	Q	3500.00	Q350,940.24		
3	Familias con servicios de agua apta para consumo humano		Metro	960	Q 564,000.00	MUNICIPALIDAD	MUNICIPALIDAD	MEJORAMIENTO SISTEMA DE AGUA POTABLE, ALDEA CANANESTER PARA EL LOLEN, SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO	339841	346	Metro	960	Q 564,000.00	0	Q	0	Q	0	Q	0	Q	0	Q	960.00	Q564,000.00		
1	Recurso humano capacitado y fortalecido en gestión municipal		Persona	480	Q 318,090.00	MUNICIPALIDAD	MUNICIPALIDAD	CONSERVACION FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LOS SERVICIOS PUBLICOS MUNICIPALES 2015 SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO	348314	356	Persona	96	Q 318,090.00	96	Q	318,090.00	96	Q	318,090.00	96	Q	318,090.00	96	Q	318,090.00	480.00	Q318,090.00
1	Educación escolar diversificada gratuita		M2	600	Q 792,400.00	MINEDUC	MUNICIPALIDAD	AMPLIACION INSTITUTO DIVERSIFICADO CABECERA MUNICIPAL, SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO	296547	294	M2	600	Q 792,400.00	0	Q	0	Q	0	Q	0	Q	0	Q	600.00	Q792,400.00		
1	Familias con servicios de alcantarillado		Kilometro	600	Q 792,400.00	MUNICIPALIDAD	MUNICIPALIDAD	CONSTRUCCION SISTEMA DE ALCANTARILLADO SANTARDO, SECTOR MISLE EN LA CABECERA MUNICIPAL, SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO	331730	335	Kilometro	600	Q 792,400.00	0	Q	0	Q	0	Q	0	Q	0	Q	600.00	Q792,400.00		
2	Familias con servicios de alcantarillado		Metro	2,500	Q 379,475.00	MUNICIPALIDAD	MUNICIPALIDAD	CONSERVACION INFRAESTRUCTURA TRATAMIENTO DE DESECHOS SOLIDOS CABECERA MUNICIPAL 2015, SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO	345679	349	Metro	500	Q 379,475.00	500	Q	379,475.00	500	Q	379,475.00	500	Q	379,475.00	500	Q	379,475.00	2500.00	Q379,475.00
3	Familias con servicios de alcantarillado		Metro	4,995	Q 792,400.00	MUNICIPALIDAD	MUNICIPALIDAD	CONSERVACION SISTEMA DE ALCANTARILLADO SANTARDO VARIAS COMUNIDADES PARA EL AÑO 2015, SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO	345714	350	Metro	999	Q 792,400.00	999	Q	792,400.00	999	Q	792,400.00	999	Q	792,400.00	999	Q	792,400.00	4995.00	Q792,400.00
1	ÁREAS MUNICIPALES Reforestadas o Conservadas		Kilometro	260	Q 70,250.00	MUNICIPALIDAD	MUNICIPALIDAD	CONSERVACION SISTEMA DE ALCANTARILLADO SANTARDO VARIAS COMUNIDADES PARA EL AÑO 2015, SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO	345732	352	Kilometro	52	Q 70,250.00	52	Q	70,250.00	52	Q	70,250.00	52	Q	70,250.00	52	Q	70,250.00	260.00	Q70,250.00
1	Infraestructura en salud		M2	125	Q 2,300,000.00	MSPAS	MUNICIPALIDAD	CONSTRUCCION PUERTO DE SALUD, ALDEA STICULTA, SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO	331669	334	M2	125	Q 2,300,000.00	0	Q	0	Q	0	Q	0	Q	0	Q	125.00	Q2,300,000.00		
2	Infraestructura en salud		M2	63	Q 775,000.00	MSPAS	MUNICIPALIDAD	CONSTRUCCION PUERTO DE SALUD, ALDEA STICULTA, SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO	335574	331	M2	63	Q 775,000.00	0	Q	0	Q	0	Q	0	Q	0	Q	63.00	Q775,000.00		
3	Infraestructura en salud		Evento	25	Q 46,550.00	MUNICIPALIDAD	MUNICIPALIDAD	APOYO A LA CULTURA (DOSA) DE LA CULTURA, SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO	348278	355	Evento	5	Q 46,550.00	5	Q	46,550.00	5	Q	46,550.00	5	Q	46,550.00	5	Q	46,550.00	25.00	Q46,550.00

## IX. ANALISIS DE LA DISPONIBILIDAD FINANCIERA

Cuadro 6. Análisis de la disponibilidad financiera.

Disponibilidad financiera para el Plan Operativo Anual 2025

Municipalidad de : San Rafael La Independencia

Departamento:

1) Procedencia del financiamiento a nivel municipal para el año 2025	2) Disponibilidad financiera para el año 2025 Q.	3) Monto destinado a Inversión Q.	4) % de Inversión	5) Monto destinado a funcionamiento Q.	6) % de funcionamiento
Situado constitucional	Q 9,000,000.00	Q 8,100,000.00	90%	Q 900,000.00	10%
IVA-PAZ	Q 7,497,566.59	Q 5,623,174.94	75%	Q 1,874,391.65	25%
Impuesto a circulación de vehículos terrestres	Q 3,250,000.00	Q 3,168,750.00	97.5%	Q 81,250.00	2.5%
Fonpetrol	Q 2,400,000.00	Q 2,400,000.00	100%	Q -	
IUSI	Q 2,700,000.00	Q 1,890,000.00	70%	Q 810,000.00	30%
Ingresos propios	Q 5,000,000.00	Q -		Q 5,000,000.00	100%
Regalías	Q 1,000,000.00	Q -		Q 100,000.00	
Recursos de CODEDE	Q 4,300,000.00	Q 4,300,000.00	100%	Q -	
Otras					
...					
<b>7) Total financiamiento para el año fiscal 2025</b>	<b>Q 35,147,566.59</b>	<b>Q 25,481,924.94</b>		<b>Q 8,765,641.65</b>	
<b>8) Recursos comprometidos para el año fiscal 2025</b>	<b>Monto comprometido</b>				
Proyectos de arrastre	Q 3,000,000.00				
Deuda (monto a pagar en el año)	Q 750,000.00				
Otros (Especificar)					
...					
...					
<b>9) Total comprometido</b>	<b>Q 3,750,000.00</b>				
10) Total de inversión disponible para nuevos proyectos	Q 21,731,924.94				
<b>11) Total disponible para el año fiscal 2025</b>	<b>Q 34,247,566.59</b>				

# X. PROGRAMACION ANUAL DE PRODUCTOS E INTERVENCIONES

Cuadro 7.  
Seguimiento POA

1) Resultado Municipal		2) Programa Presupuestario		3) Productos							4) Intervenciones (proyectos, actividades)					5) Meta de la intervención 2025									
1.1 Resultado POM 2025	1.2 Programa POM 2025 (en caso no tenga POM OT aprobado)	1.3 Resultado PEI de finido para el periodo 2023 - 2025	2.1 Programa Presupuestario	2.2 Subprograma	No.	3.1 Producto Competencia Propia	3.2 Producto Competencia delegada	3.3 Unidad de Medida	3.4 Meta física del producto para periodo 2025	3.5 Meta financiera del producto para periodo 2025	3.6 Responsable del cumplimiento de la meta del producto	3.7 Corresponsable del cumplimiento de la meta del producto	4.1 Nombre del Proyecto/ Actividad	4.2 Código de gestión	4.3 SNP	4.4 SMP	4.5 Unidad de medida	5.1 Meta física	5.2 Meta financiera (monto estimado Q)	Programación Primer Cuatrimestre		Programación Segundo Cuatrimestre		Programación Tercer Cuatrimestre	
																				Física	Financiera	Física	Financiera	Física	Financiera
Para el 2023, el municipio cuenta con una tasa meta de cobertura en educación, en el nivel Pre-primaria (0-5 años); básica (6-11 años); diversificado (12 y en el nivel superior) y en el nivel superior	0	Para el 2023, se ha incrementado la demanda de infraestructura educativa en 8,425 la TNC en el nivel primario bilíngüe, incluyendo alimentación escolar, en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 75,115 en el 2024 a 83,541 en el 2025).	16. Gestión de la educación local de calidad	1. Cobertura de educación primaria	1	0	Estudiantes del nivel preprimario atendidos en el sistema escolar	Mz	1000	50000	MINEDUC	MUNICIPALIDAD	APOYO A LA EDUCACION, CONSERVACION DE EDIFICIOS ESCOLARES DE VARIAS COMUNIDADES PARA EL AÑO 2025, SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO				Mz	1000	Q26,000.00	333	Q16,666.67	333	Q16,666.67	333	Q16,666.67
Para el 2023, el municipio cuenta con una tasa meta de cobertura en educación, en el nivel Pre-primaria (0-5 años); básica (6-11 años); diversificado (12 y en el nivel superior) y en el nivel superior	0	Para el 2023, se ha incrementado la demanda de infraestructura educativa en 8,425 la TNC en el nivel primario bilíngüe, incluyendo alimentación escolar, en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 75,115 en el 2024 a 83,541 en el 2025).	16. Gestión de la educación local de calidad	1. Cobertura de educación primaria	2	0	Estudiantes del nivel preprimario atendidos en el sistema escolar	Mz	413	892856	MINEDUC	MUNICIPALIDAD	MEJORAMIENTO ESCUELA PRIMARIA URBANA MIXTA ARMIN RAMOS MENDIZ SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO				Mz	413	Q89,856.00	138	Q297,618.67	138	Q297,618.67	138	Q297,618.67
Hacia el año 2025 reducir el nivel de desempleo al 50%, reducirlo en 13 puntos.	0	Para el 2023, se ha incrementado el mantenimiento de las brechas de la red vial en 17.5 puntos porcentuales, especialmente de familias en situación de pobreza extrema en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 43,811 en el año 2024 a 62,781 en el año 2025).	32. Desarrollo de la infraestructura vial	0. Sin Sub Programa	1	0	Mejoramiento caminos rurales	Metro	0	199320	CIV	MUNICIPALIDAD	MEJORAMIENTO CAMINO RURAL ALDEA PUCPALA SECTORES SAKTUL SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO				Metro	0	Q99,320.00	0	Q66,640.00	0	Q66,640.00	0	Q66,640.00
Hacia el año 2025 reducir el nivel de desempleo al 50%, reducirlo en 13 puntos.	0	Para el 2023, se ha incrementado el mantenimiento de las brechas de la red vial en 17.5 puntos porcentuales, especialmente de familias en situación de pobreza extrema en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 43,811 en el año 2024 a 62,781 en el año 2025).	32. Desarrollo de la infraestructura vial	0. Sin Sub Programa	2	0	Mejoramiento caminos rurales	Metro	511	339500	CIV	MUNICIPALIDAD	MEJORAMIENTO CALLE CANTON YICHOIX SECTOR MEKEL CHAM FELES, SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO				Metro	511	Q339,500.00	170	Q113,166.67	170	Q113,166.67	170	Q113,166.67
Hacia el año 2025 reducir el nivel de desempleo al 50%, reducirlo en 13 puntos.	0	Para el 2023, se ha incrementado el mantenimiento de las brechas de la red vial en 17.5 puntos porcentuales,	32. Desarrollo de la infraestructura vial	0. Sin Sub Programa	3	0	Mejoramiento caminos rurales	Metro	375	307375	CIV	MUNICIPALIDAD	MEJORAMIENTO CAMINO RURAL ALDEA YULAJA OXTEJAL, SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO				Metro	375	Q307,375.00	125	Q102,458.33	125	Q102,458.33	125	Q102,458.33

1) Resultado Municipal		2) Programa Presupuestario		3) Productos								4) Intervenciones (proyectos, actividades)					5) Meta de la Intervención 2025								
1.1 Resultado PDM 2025	1.2 Programa PDM (en caso no tenga PDM OT aprobado)	1.3 Resultado PEI del fondo para el periodo 2025 - 2029	2.1 Programa Presupuestario	2.2 Subprograma	No.	3.1 Producto Competencia Propia	3.2 Producto Competencia delegada	3.3 Unidad de Medida	3.4 Meta física del producto para periodo 2025	3.5 Meta financiera del producto para periodo 2025	3.6 Responsable del cumplimiento de la meta del producto	3.7 Corresponsable del cumplimiento de la meta del producto	4.1 Nombre del Proyecto/ Actividad	4.2 Código de gestión	4.3 SNIP	4.4 SMP	4.5 Unidad de medida	5.1 Meta física	5.2 Meta financiera (monto estimado Q)	Programación Primer Cuatrimestre		Programación Segundo Cuatrimestre		Programación Tercer Cuatrimestre	
																				Física	Financiera	Física	Financiera	Física	Financiera
		especialmente de familias en situación de pobreza extrema en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 43,285 en el año 2024 a 66,785 en el año 2029).																							
Hacia el año 2025 reducir el nivel de desempleo al 5%, reduciendo en 13 puntos.	o	Para el 2029, se ha incrementado el mantenimiento de las brechas de la red vial en 17,5 puntos porcentuales, especialmente de familias en situación de pobreza extrema en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 43,285 en el año 2024 a 66,785 en el año 2029).	31. Desarrollo de la infraestructura vial	0. Sin Sub Programa	4	o	Mejoramiento caminos rurales	Metro	136	587375	CIV	MUNICIPALIDAD	MEJORAMIENTO CAMINO RURAL ALDEA CAJALUP SECTOR FUENTE NO. 1, SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO.		337490	343	Metro	136	Q287,375.00	45	Q195,791.67	45	Q195,791.67	45	Q195,791.67
Hacia el año 2025 reducir el nivel de desempleo al 5%, reduciendo en 13 puntos.	o	Para el 2029, se ha incrementado el mantenimiento de las brechas de la red vial en 17,5 puntos porcentuales, especialmente de familias en situación de pobreza extrema en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 43,285 en el año 2024 a 66,785 en el año 2029).	31. Desarrollo de la infraestructura vial	0. Sin Sub Programa	5	o	Mejoramiento caminos rurales	Metro	293	1214675	CIV	MUNICIPALIDAD	MEJORAMIENTO CAMINO RURAL CASERO CAJALUP SECTOR ESCUELA SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO.		337499	344	Metro	293	Q121,467.00	98	Q104,225.00	98	Q104,225.00	98	Q104,225.00
Hacia el año 2025 reducir el nivel de desempleo al 5%, reduciendo en 13 puntos.	o	Para el 2029, se ha incrementado el mantenimiento de las brechas de la red vial en 17,5 puntos porcentuales, especialmente de familias en situación de pobreza extrema en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 43,285 en el año 2024 a 66,785 en el año 2029).	31. Desarrollo de la infraestructura vial	0. Sin Sub Programa	6	o	Mejoramiento caminos rurales	Metro	364	1702000	CIV	MUNICIPALIDAD	MEJORAMIENTO CAMINO RURAL ALDEA CODOVAL SECTOR ESCUELA, SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO		337496	347	Metro	364	Q1702,000.00	121	Q167,333.33	121	Q167,333.33	121	Q167,333.33
Hacia el año 2025 reducir el nivel de desempleo al 5%, reduciendo en 13 puntos.	o	Para el 2029, se ha incrementado el mantenimiento de las brechas de la red vial en 17,5 puntos porcentuales, especialmente de familias en situación de pobreza extrema en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 43,285 en el año 2024 a 66,785 en el año 2029).	31. Desarrollo de la infraestructura vial	0. Sin Sub Programa	7	o	Mejoramiento caminos rurales	Mt	578	3180000	CIV	MUNICIPALIDAD	MEJORAMIENTO CAMINO RURAL, ALDEA LOS MOLINOS SECTOR CRUCERA, SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO		331131	336	Mt	578	Q3,180,000.00	193	Q1,093,333.33	193	Q1,093,333.33	193	Q1,093,333.33
Hacia el año 2025 reducir el nivel de desempleo al 5%, reduciendo en 13 puntos.	o	Para el 2029, se ha incrementado el mantenimiento de las brechas de la red vial en 17,5 puntos porcentuales, especialmente de familias en situación de pobreza extrema en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 43,285 en el año 2024 a 66,785 en el año 2029).	31. Desarrollo de la infraestructura vial	0. Sin Sub Programa	8	o	Mejoramiento caminos rurales	Kilometro	51	1470959.58	CIV	MUNICIPALIDAD	CONSERVACION CARRETERAS DE TERCERA PARA EL AÑO 2025 EN TODAS LAS ALDEAS, SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO		346036	354	Kilometro	51	Q1,470,959.58	17	Q490,319.86	17	Q490,319.86	17	Q490,319.86

1) Resultado Municipal		2) Programa Presupuestario		3) Productos							4) Intervenciones (proyectos, actividades)					5) Meta de la intervención 2025									
1.1 Resultado PDM 07 al 2021	1.2 Programa PDM (en caso no tenga PDM OT aprobado)	1.3 Resultado PEI definido para el periodo 2021 - 2023	2.1 Programa Presupuestario	2.2 Subprograma	No.	3.1 Producto Competencia Propia	3.2 Producto Competencia delegada	3.3 Unidad de Medida	3.4 Meta física del producto para periodo 2025	3.5 Meta financiera del Producto para periodo 2025	3.6 Responsable del cumplimiento de la meta del producto	3.7 Corresponsable del cumplimiento de la meta del producto	4.1 Nombre del Proyecto/ Actividad	4.2 Código de Gestión	4.3 SNIP	4.4 SMP	4.5 Unidad de medida	5.1 Meta física	5.2 Meta financiera (monto estimado Q)	Programación Primer Cuatrimestre		Programación Segundo Cuatrimestre		Programación Tercer Cuatrimestre	
																				Física	Financiera	Física	Financiera	Física	Financiera
		extrema en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 43.281 en el año 2024 a 60.281 en el año 2029).																							
Hacia el año 2,032 reducir el nivel de desempleo al 50%, reducido en 13 puntos.	0	Para el 2029, se ha incrementado el mantenimiento de las brechas de la red vial en 17,5 puntos porcentuales, especialmente de familias en situación de pobreza extrema en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 43.281 en el año 2024 a 60.281 en el año 2029).	11. Desarrollo de la infraestructura vial	0. Sin Sub Programa	9	0	Mejoramiento caminos rurales	Metro	67	399000	CIV	MUNICIPALIDAD	MEJORAMIENTO CAMINO RURAL, ALDEA PUCPALA SECTOR PAL WEL, SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO		335572	332	Metro	67	Q399,000.00	22	Q133,000.00	22	Q133,000.00	22	Q133,000.00
Hacia el año 2,032 reducir el nivel de desempleo al 50%, reducido en 13 puntos.	0	Para el 2029, se ha incrementado el mantenimiento de las brechas de la red vial en 17,5 puntos porcentuales, especialmente de familias en situación de pobreza extrema en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 43.281 en el año 2024 a 60.281 en el año 2029).	11. Desarrollo de la infraestructura vial	0. Sin Sub Programa	10	0	Mejoramiento caminos rurales	Metro	325	2242196	CIV	MUNICIPALIDAD	MEJORAMIENTO CAMINO RURAL, ALDEA PUCPALA SECTOR CHAD SATKIL SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO		334524	339	Metro	325	Q2,242,196.00	108	Q747,398.67	108	Q747,398.67	108	Q747,398.67
Hacia el año 2,032 reducir el nivel de desempleo al 50%, reducido en 13 puntos.	0	Para el 2029, se ha incrementado el mantenimiento de las brechas de la red vial en 17,5 puntos porcentuales, especialmente de familias en situación de pobreza extrema en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 43.281 en el año 2024 a 60.281 en el año 2029).	11. Desarrollo de la infraestructura vial	0. Sin Sub Programa	11	0	Mejoramiento caminos rurales	Metro	50	234396	CIV	MUNICIPALIDAD	MEJORAMIENTO CAMINO RURAL, ALDEA PUCPALA SECTOR TANIQUE, SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO		338918	340	Metro	50	Q234,396.00	17	Q78,132.00	17	Q78,132.00	17	Q78,132.00
Hacia el año 2,032 reducir el nivel de desempleo al 50%, reducido en 13 puntos.	0	Para el 2029, se ha incrementado el mantenimiento de las brechas de la red vial en 17,5 puntos porcentuales, especialmente de familias en situación de pobreza extrema en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 43.281 en el año 2024 a 60.281 en el año 2029).	11. Desarrollo de la infraestructura vial	0. Sin Sub Programa	12	0	Mejoramiento caminos rurales	Metro	332	2460912	CIV	MUNICIPALIDAD	MEJORAMIENTO CAMINO RURAL, ALDEA PUCPALA SECTOR WONAN PALKOM, SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO		338920	341	Metro	332	Q2,460,912.00	111	Q820,637.07	111	Q820,637.07	111	Q820,637.07
Hacia el año 2,032 reducir el nivel de desempleo al 50%, reducido en 13 puntos.	0	Para el 2029, se ha incrementado el mantenimiento de las brechas de la red vial en 17,5 puntos porcentuales, especialmente de familias en situación de pobreza extrema en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 43.281 en el año 2024 a 60.281 en el año 2029).	11. Desarrollo de la infraestructura vial	0. Sin Sub Programa	13	0	Mejoramiento caminos rurales	Metro	145	999700	CIV	MUNICIPALIDAD	MEJORAMIENTO CAMINO RURAL, ALDEA PUCPALA SECTOR WONAN PALKOM, SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO		336066	342	Metro	145	Q999,700.00	48	Q333,233.33	48	Q333,233.33	48	Q333,233.33



1) Resultado Municipal		2) Programa Presupuestario		3) Productos							4) Intervenciones (proyectos, actividades)					5) Meta de la Intervención 2025									
1.1 Resultado PDM 2025	1.2 Programa PDM (en caso no tenga PDM OT aprobado)	1.3 Resultado PEI del período para el período 2025-2029	2.1 Programa Presupuestario	2.2 Subprograma	No.	3.1 Producto Competencia Propia	3.2 Producto Competencia delegada	3.3 Unidad de Medida	3.4 Meta física del producto para período 2025	3.5 Meta financiera del producto para período 2025	3.6 Responsable del cumplimiento de la meta del producto	3.7 Corresponsable del cumplimiento de la meta del producto	4.1 Nombre del Proyecto/ Actividad	4.2 Código de Gestión	4.3 SNIP	4.4 SMP	4.5 Unidad de medida	5.1 Meta física	5.2 Meta financiera (monto estimado Q)	Programación Primer Cuatrimestre		Programación Segundo Cuatrimestre		Programación Tercer Cuatrimestre	
																				Física	Financiera	Física	Financiera	Física	Financiera
diversificado 2025 y en el nivel superior tot		para ampliar la oferta educativa a los adolescentes en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 2.8% en el año 2024 a 4.8% en el año 2029).																							
Para el año 2025 reducir en 10 puntos porcentuales la desnutrición crónica en niños menores de cinco años. (De 7.15 en el 2025, al 6.45 en el 2023)	o	Para el año 2029, se ha incrementado el porcentaje de sistemas conectados a una planta de tratamiento de aguas residuales que se encuentra funcionando en 14 puntos porcentuales en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 25 en 2024 a 45 en 2029).	12 Acceso al agua potable y saneamiento básico	2 Incremento al acceso a saneamiento básico	1	Familias con servicios de alcantarillado		Kilometro	600	792400	MUNICIPALIDAD	MUNICIPALIDAD	CONSTRUCCION SISTEMA DE ALCANTARILLADO SANITARIO, SECTOR MEXEL ENIL CABECERA MUNICIPAL, SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO		33130	335	Kilometro	600	Q795,400.00	200	Q264,133.33	200	Q264,133.33	200	Q264,133.33
Para el año 2025 reducir en 10 puntos porcentuales la desnutrición crónica en niños menores de cinco años. (De 7.15 en el 2025, al 6.45 en el 2023)	o	Para el año 2029, se ha incrementado el porcentaje de sistemas conectados a una planta de tratamiento de aguas residuales que se encuentra funcionando en 14 puntos porcentuales en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 25 en 2024 a 45 en 2029).	12 Acceso al agua potable y saneamiento básico	2 Incremento al acceso a saneamiento básico	2	Familias con servicios de alcantarillado		Metro	500	379475	MUNICIPALIDAD	MUNICIPALIDAD	CONSERVACION INFRAESTRUCTURA TRATAMIENTO DE DESECHOS SOLIDOS CABECERA MUNICIPAL 2025, SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO		34579	349	Metro	500	Q795,475.00	167	Q246,491.67	167	Q246,491.67	167	Q246,491.67
Para el año 2025 reducir en 10 puntos porcentuales la desnutrición crónica en niños menores de cinco años. (De 7.15 en el 2025, al 6.45 en el 2023)	o	Para el año 2029, se ha incrementado el porcentaje de sistemas conectados a una planta de tratamiento de aguas residuales que se encuentra funcionando en 14 puntos porcentuales en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 25 en 2024 a 45 en 2029).	12 Acceso al agua potable y saneamiento básico	2 Incremento al acceso a saneamiento básico	3	Familias con servicios de alcantarillado		Metro	999	794400	MUNICIPALIDAD	MUNICIPALIDAD	CONSERVACION SISTEMA DE ALCANTARILLADO SANITARIO VARIAS COMUNIDADES PARA EL AÑO 2025, SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO		34574	350	Metro	999	Q795,400.00	333	Q264,133.33	333	Q264,133.33	333	Q264,133.33
Incrementar la cobertura forestal en un 3.5% y disminuir la contaminación de las fuentes de agua, a través de un manejo adecuado de los desechos sólidos y líquidos, para contribuir a la reducción de la degradación ambiental.	o	Para el 2029, se ha incrementado el porcentaje de hectáreas reforestadas en 0.3 puntos porcentuales la cobertura forestal del territorio, en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 1.65 en el año 2024 a 2.25 en el año 2029).	18 Ambiente y recursos naturales	1 Cobertura Forestal	1	ÁREAS MUNICIPALES REFORESTADAS O CONSERVADAS		Kilometro	52	70350	MUNICIPALIDAD	MUNICIPALIDAD	CONSERVACION SISTEMA DE ALCANTARILLADO SANITARIO VARIAS COMUNIDADES PARA EL AÑO 2025, SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO		34573	352	Kilometro	52	Q70,350.00	17	Q21,416.67	17	Q21,416.67	17	Q21,416.67
Para el año 2025 reducir en 10 puntos porcentuales la desnutrición crónica en niños menores de cinco años. (De 7.15 en el 2025, al 6.45 en el 2023)	o	En el año 2029, se ha aumentado el área de uso agrícola en 1.5 puntos porcentuales en apoyo a la reducción de la desnutrición crónica en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 1.5% en 2024 a 4.5% en el 2029).	13 Reversión de la mortalidad	1 Prevención de la mortalidad de la niñez	1			Mz	125	3300000	MSPAS	MUNICIPALIDAD	CONSTRUCCION PUESTO DE SALUD , ALDEA STRUCTALAJ, SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO.		331669	334	Mz	125	Q2,300,000.00	42	Q266,666.67	42	Q266,666.67	42	Q266,666.67
Para el año 2025 reducir en 10 puntos porcentuales la desnutrición	o	En el año 2029, se ha aumentado el área de uso agrícola en 1.5	13 Reversión de la mortalidad	1 Prevención de la mortalidad de la niñez	2			Mz	63	775000	MSPAS	MUNICIPALIDAD	CONSTRUCCION PUESTO DE SALUD , ALDEA STRUCTALAJ, SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA,		335574	331	Mz	63	Q775,000.00	21	Q258,333.33	21	Q258,333.33	21	Q258,333.33

1) Resultado Municipal		2) Programa Presupuestario		3) Productos							4) Intervenciones (proyectos, actividades)					5) Meta de la Intervención 2025									
1.1 Resultado PDM 07 al 2023	1.2 Programa PDM (en caso no tenga PDM -OT aprobado)	1.3 Resultado PEI definido para el periodo 2023-2025	2.1 Programa Presupuestario	2.2 Subprograma	No.	3.1 Producto Competencia Propia	3.2 Producto Competencia delegada	3.3 Unidad de Medida	3.4 Meta física del producto para periodo 2025	3.5 Meta financiera del Producto para periodo 2025	3.6 Responsable del cumplimiento de la meta del producto	3.7 Corresponsable del cumplimiento de la meta del producto	4.1 Nombre del Proyecto/ Actividad	4.2 Código de gestión	4.3 SNIP	4.4 SMP	4.5 Unidad de medida	5.1 Meta física	5.2 Meta financiera (monto estimado Q)	Programación Primer Cuatrimestre		Programación Segundo Cuatrimestre		Programación Tercer Cuatrimestre	
																				Física	Financiera	Física	Financiera	Física	Financiera
crónica en niños menores de cinco años. (De 74.5 en el 2023 al 64 en el 2023)		puntos porcentuales en apoyo a la reducción de la desnutrición crónica en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 15% en 2024 a 16.5% en el 2025).											HUEHUETENANGO												
Para el año 2024 reducir en 10 puntos porcentuales la desnutrición crónica en niños menores de cinco años. (De 74.5 en el 2023 al 64 en el 2023)	o	En el año 2023, se ha aumentado el área de uso agrícola en 1.5 puntos porcentuales en apoyo a la reducción de la desnutrición crónica en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 15% en 2024 a 16.5% en el 2025).	13 Reversión de la mortalidad	1 Prevención de la mortalidad de la niñez	3	o	Infraestructura en salud	Evento	5	4650	MUNICIPALIDAD	MUNICIPALIDAD	APOYO A LA CULTURA (2025 CASA DE LA CULTURA), SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, HUEHUETENANGO		34628	355	Evento	5	Q16,650.00	2	Q15,516.67	2	Q15,516.67	2	Q15,516.67
6. Gastos de funcionamiento sin vinculación a resultados						o	no aplica	Informa	29			Q75,000.00	o	no aplica	no aplica		29	Q75,000.00	12	Q 300,000.00	10	Q 250,000.00	7	Q 175,000.00	

## XI. FICHA DE INDICADORES DE PRODUCTOS

Cuadro 8.  
Seguimiento indicador de producto e intervenciones

PRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	NOMBRE DEL INDICADOR DEL PRODUCTO	FÓRMULA DEL INDICADOR	Población o viviendas totales del municipio	INDICADORES DE PRODUCTOS										TOTAL 2025		
					LINEA DE BASE			Cuatrimestre I 2025		Cuatrimestre II 2025		Cuatrimestre III 2025		META		Datos Absolutos	Datos Relativos
					AÑO	Datos Absolutos	Datos Relativos	META		META		META					
								Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos				
Estudiantes del nivel preprimario atendidos en el sistema escolar	M2	Para el 2029, se ha incrementado la demanda de infraestructura educativa en 8.43% la TNC en el nivel primario bilingüe, incluyendo alimentación escolar, en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 75.11% en el 2024 a 83.54% en el 2029).	TNEPT7-12 = PTEPT7-12 / PTt7-12 (* 100) donde: TNEPT7-12 = Tasa neta de escolaridad primaria de 7 a 12 años en el año t PTEPT7-12 = Población total de 7 a 12 años inscritos en educación primaria en el año t PTT7-12 = Población total de 7 a 12 años en el año t	19216	2024	6000	75%	333.33	0.01	333.33	0.01	333.33	0.01	1000	3%		
Mejoramiento caminos rurales	Metro	Para el 2029, se ha incrementado el mantenimiento de las brechas de la red vial en 17.5 puntos porcentuales, especialmente de familias en situación de pobreza extrema en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 43.28% en el año 2024 a 60.78% en el año 2029).	Proporción de la población que necesita acceso a mejoramiento de caminos rurales: servicio de acceso a caminos rurales = 100 * [(No. de personas con acceso a caminos rurales)/(poblacion)]	19216	2024	10000	43%	500.00	0.01	500.00	0.01	500.00	0.01	1500	3%		
Áreas de espacio público gestionadas	M2	Para el 2029, se ha incrementado el porcentaje de área regulada en 2.31 puntos porcentuales en el municipio de San Rafael La Independencia. (De un 5% en el año 2024 a 7.31% en el año 2029).	Proporción de la población que vive en hogares con acceso a áreas de servicio público: servicio en áreas de espacio público = 100 * [(No. de personas con acceso a servicios en áreas de servicio público)/(poblacion)]	19216	2024	5000	5%	600.00	0.01	600.00	0.01	600.00	0.01	1800	3%		
Familias con servicios de agua apta para consumo humano	Metro	Para el año 2029, se ha incrementado el porcentaje de sistemas de agua que cumplen con las normas de calidad en un 17.5% en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 57% en el año 2024 a 74.5% en el año 2029).	Proporción de la población que vive en hogares con acceso a servicios básicos: servicio agua potable = 100 * [(No. de personas con acceso a servicios agua potable)/(poblacion)]	19216	2024	8000	57%	666.67	0.01	666.67	0.01	666.67	0.01	2000	3%		
Recurso humano capacitado y fortalecido en gestión municipal	Persona	Para el año 2029, se ha incrementado la divulgación de políticas, leyes y manejo de bosques para lograr el 12.66% el índice de gestión estratégica, en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 14.35 puntos en 2020-2021 a 27.01% en el año 2029).	Proporción de la población que tiene acceso a servicios de capacitación: servicio de capacitación = 100 * [(No. de personas con acceso a servicios de capacitación)/(poblacion)]	19216	2020-2021	1000	14%	500.00	0.01	500.00	0.01	500.00	0.01	1500	3%		
Educación escolar diversificada gratuita	M2	Para el 2029, se ha aumentado la demanda de infraestructura educativa para impactar la TNC a nivel diversificado en 1.33 puntos porcentuales para ampliar la oferta educativa a los adolescentes en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 2.89% en el año 2024 a 4.89% en el año 2029).	TNEPT16-19 = PTEPT16-19 / PTt16-19 (* 100) donde: TNEPT16-19 = Tasa neta de escolaridad en educación diversificada de 16 a 19 años en el año t PTEPT16-19 = Población total de 16 a 19 años inscritos en educación diversificada en el año t PTT16-19 = Población total de 16 a 19 años en el año t	19216	2024	1200	3%	466.67	0.01	466.67	0.01	466.67	0.01	1400	3%		

PRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	NOMBRE DEL INDICADOR DEL PRODUCTO	FÓRMULA DEL INDICADOR	Población o viviendas totales del municipio	INDICADORES DE PRODUCTOS										TOTAL 2025	
					LINEA DE BASE			Cuatrimestre I 2025		Cuatrimestre II 2025		Cuatrimestre III 2025		META		
					AÑO	Datos Absolutos	Datos Relativos	META		META		META		Datos Absolutos	Datos Relativos	
								Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos			
Familias con servicios de alcantarillado	Kilometro	Para el año 2029, se ha incrementado el porcentaje de sistemas conectados a una planta de tratamiento de aguas residuales que se encuentra funcionando en 14 puntos porcentuales en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 2% en 2024 a 14% en 2029).	Proporción de la población que vive en hogares con acceso a servicios básicos: servicio drenaje sanitario = $100 * ((\text{No. de personas con acceso a drenaje sanitario}) / (\text{poblacion}))$	19216	2024	1000	2%	433-33	0.01	433-33	0.01	433-33	0.01	1300	3%	
ÁREAS MUNICIPALES REFORESTADAS O CONSERVADAS	Kilometro	Para el 2029, se ha incrementado el porcentaje de hectáreas reforestadas en 0.3 puntos porcentuales la cobertura forestal del territorio, en el municipio de San Rafael La Independencia. (De 1.6% en el año 2024 a 2.05% en el año 2032).	$GFS = 1 - (\text{Sub Ind. 1} + \text{Sub Ind. 2} + \text{Sub Ind. 3} + \text{Sub Ind. 4} + \text{Sub Ind. 5}/5)$ Traducción al tablero / semáforo: El valor del indicador para el último año del informe se compara con el valor del indicador del año del informe anterior para evaluar la continuidad del progreso desde el último informe. Se calcula la relación (r) entre el valor actual del indicador y el valor informado previamente; r mayor 1 significa un aumento r menor 1 significa una disminución mientras que 1 indica que no hay cambios que es estable, un valor 0.99 menor r menor que 1.01, significa estable.	19216	2024	10	2%	500.00	0.01	500.00	0.01	500.00	0.01	1500	3%	
Infraestructura en salud	M2	En el año 2029, se ha aumentado el área de uso agrícola en 1.5 puntos porcentuales en apoyo a la reducción de la desnutrición crónica en el municipio de San San Rafael La Independencia. (De 15% en 2024 a 16.5% en el 2032).	<a href="https://www.who.int/nutgrowthdb/estimates2017/en/">https://www.who.int/nutgrowthdb/estimates2017/en/</a>	19216	2024	5000	15%	533-33	0.01	533-33	0.01	533-33	0.01	1600	3%	

#### INDICADOR DEL PRODUCTO.

NOMBRE DEL PRODUCTO (8)	Indicador de producto	Fórmula de cálculo	Fuente del Indicador
<b>Nombre:</b> Alimentación en el área rural <b>Descripción:</b> Productores (as) beneficiados con capacitación, asistencia e insumos para promover la alimentación en el área rural	Porcentaje de productores beneficiados	<a href="https://www.who.int/nutgrowthdb/estimates2017/en/">https://www.who.int/nutgrowthdb/estimates2017/en/</a>	MSPAS
<b>Nombre:</b> Mejoras a los sistemas productivos <b>Descripción:</b> Productores (as) familiares capacitados y asistidos técnicamente para mejorar sus sistemas productivos	Porcentaje de productores familiares capacitados y asistidos técnicamente	<a href="https://www.who.int/nutgrowthdb/estimates2017/en/">https://www.who.int/nutgrowthdb/estimates2017/en/</a>	MSPAS
<b>Nombre:</b> Atención para el acceso alimentario <b>Descripción:</b> Asistencia y dotación alimentaria a familias en riesgo de inseguridad alimentaria por pérdida y por acciones productivas	Porcentaje de raciones entregadas	<a href="https://www.who.int/nutgrowthdb/estimates2017/en/">https://www.who.int/nutgrowthdb/estimates2017/en/</a>	MSPAS
<b>Nombre:</b> Monitoreo de crecimiento <b>Descripción:</b> Niño y niña menor de 5 años con monitoreo de crecimiento	Niño y niña menor de 5 años, con monitoreo de crecimiento	<a href="https://www.who.int/nutgrowthdb/estimates2017/en/">https://www.who.int/nutgrowthdb/estimates2017/en/</a>	MSPAS
<b>Nombre:</b> Suplementación de micronutrientes <b>Descripción:</b> Niño y niña menor de 5 años con suplementación de micronutrientes	Niño y niña de 6 meses a menor de 1 año suplementado semestralmente con	<a href="https://www.who.int/nutgrowthdb/estimates2017/en/">https://www.who.int/nutgrowthdb/estimates2017/en/</a>	MSPAS

NOMBRE DEL PRODUCTO (8)	Indicador de producto	Fórmula de cálculo	Fuente del Indicador
	vitamina A		
<b>Nombre:</b> Desparasitación en niños y niñas <b>Descripción:</b> Niño y niña de 1 a menor de 5 años con desparasitación	Desparasitación en niños y niñas	<a href="https://www.who.int/nutgrowthdb/estimates2017/en/">https://www.who.int/nutgrowthdb/estimates2017/en/</a>	MSPAS
<b>Nombre:</b> Atención prenatal <b>Descripción:</b> Mujer que recibe atención prenatal oportuna	Mujer puérpera suplementada con hierro y ácido fólico	<a href="https://www.who.int/nutgrowthdb/estimates2017/en/">https://www.who.int/nutgrowthdb/estimates2017/en/</a>	MSPAS
<b>Nombre:</b> Infraestructura en salud <b>Descripción:</b> Construcción, ampliación y mejoramiento de centros de convergencia, centros y puestos de salud, maternidades periféricas, centro de atención permanente y centro de atención integral materno infantil		<a href="https://www.who.int/nutgrowthdb/estimates2017/en/">https://www.who.int/nutgrowthdb/estimates2017/en/</a>	MSPAS
<b>Nombre:</b> Consejería para el cuidado infantil <b>Descripción:</b> Madre de niño y niña menor de 5 años, que recibe consejería sobre prácticas para el cuidado infantil	Madre de niño y niña menor de 5 años, que recibe consejería sobre prácticas para el cuidado infantil	<a href="https://www.who.int/nutgrowthdb/estimates2017/en/">https://www.who.int/nutgrowthdb/estimates2017/en/</a>	MSPAS
<b>Nombre:</b> Planificación familiar <b>Descripción:</b> Población con acceso a métodos de planificación familiar	Población con acceso a métodos de planificación familiar	<a href="https://www.who.int/nutgrowthdb/estimates2017/en/">https://www.who.int/nutgrowthdb/estimates2017/en/</a>	MSPAS
<b>Nombre:</b> Consejería sobre educación integral en sexualidad para adolescentes <b>Descripción:</b> Adolescentes beneficiados con consejería sobre educación integral en sexualidad y entrega de métodos de anticoncepción para adolescentes	Consejería sobre educación integral en sexualidad para adolescentes	<a href="https://www.who.int/nutgrowthdb/estimates2017/en/">https://www.who.int/nutgrowthdb/estimates2017/en/</a>	MSPAS
<b>Nombre:</b> Preprimaria monolingüe: <b>Descripción:</b> Estudiantes del nivel preprimario atendidos en el sistema escolar	Tasa neta de cobertura en el nivel preprimario	$TNEPt7-12 = PTEPt7-12 / PTT7-12 (* 100)$ donde: TNEPt7-12 = Tasa neta de escolaridad primaria de 7 a 12 años en el año t PTEPt7-12 = Población total de 7 a 12 años inscritos en educación primaria en el año t PTT7-12 = Población total de 7 a 12 años en el año t	MINEDUC
<b>Nombre:</b> Educación escolar diversificada gratuita <b>Descripción:</b> Establecimientos del ciclo diversificado atendidos con gratuidad	Tasa neta de cobertura en el nivel diversificado	$TNEPt16-19 = PTEPt16-19 / PTT16-19 (* 100)$ donde: TNEPt16-19 = Tasa neta de escolaridad en educación diversificada de 16 a 19 años en el año t PTEPt16-19 = Población total de 16 a 19 años inscritos en educación diversificada en el año t PTT16-19 = Población total de 16 a 19 años en el año t	MINEDUC
<b>Nombre:</b> Mejoramiento caminos rurales <b>Descripción:</b> Mejoramiento caminos rurales	No. de kilómetros de caminos rurales mejorados	Proporción de la población que necesita acceso a mejoramiento de caminos rurales: servicio de acceso a caminos rurales = $100 * [(No. de personas con acceso a caminos rurales) / (poblacion)]$	CIV
<b>Nombre:</b> Carreteras terciarias <b>Descripción:</b> Ampliación, construcción y mejoramiento carreteras terciarias	No. de kilómetros de carreteras terciarias ampliadas  No. de kilómetros de	Proporción de la población que necesita acceso a mejoramiento de caminos rurales: servicio de acceso a caminos rurales = $100 * [(No. de personas con acceso a caminos rurales) / (poblacion)]$	CIV

NOMBRE DEL PRODUCTO (8)	Indicador de producto	Fórmula de cálculo	Fuente del Indicador
	carreteras terciarias construidas  No. de kilómetros de carreteras terciarias mejoradas		
Áreas municipales reforestadas o conservadas	cobertura forestal	$GFS = 1 - \frac{(Sub\ Ind.\ 1 + Sub\ Ind.\ 2 + Sub\ ind.\ 3 + Sub\ ind.\ 4 + Sub\ ind.\ 5)}{5}$ Traducción al tablero / semáforo: El valor del indicador para el último año del informe se compara con el valor del indicador del año del informe anterior para evaluar la continuidad del progreso desde el último informe. Se calcula la relación (r) entre el valor actual del indicador y el valor informado previamente; r mayor 1 significa un aumento r menor 1 significa una disminución mientras que 1 indica que no hay cambios que es estable, un valor 0.99 menor r menor que 1.01, significa estable.	MUNICIPALIDAD
Áreas de espacio público gestionadas	Número de m2 de espacio público gestionadas	Proporción de la población que vive en hogares con acceso a áreas de servicio público: servicio en áreas de espacio público = $100 * \frac{(\text{No. de personas con acceso a servicios en áreas de servicio público})}{(\text{poblacion})}$	MUNICIPALIDAD
Recurso humano capacitado y fortalecido en gestión municipal	Número de personas capacitadas y fortalecidas en gestión municipal	Proporción de la población que tiene acceso a servicios de capacitación: servicio de capacitación = $100 * \frac{(\text{No. de personas con acceso a servicios de capacitación})}{(\text{poblacion})}$	MUNICIPALIDAD
Familias con servicios de agua apta para consumo humano	Proporción de la vivienda con acceso a servicios de agua potable	Proporción de la población que vive en hogares con acceso a servicios básicos: servicio agua potable = $100 * \frac{(\text{No. de personas con acceso a servicios agua potable})}{(\text{poblacion})}$	MUNICIPALIDAD
Familias con servicios de alcantarillado	Proporción de la vivienda con acceso a servicios de alcantarillado	Proporción de la población que vive en hogares con acceso a servicios básicos: servicio drenaje sanitario = $100 * \frac{(\text{No. de personas con acceso a drenaje sanitario})}{(\text{poblacion})}$	MUNICIPALIDAD

## XII. GLOSARIO

### **Actores de la planificación:**

Conjunto de participantes en los procesos de planificación (política). Es posible diferenciar *actores con poder de decisión* (autoridades, directivos, políticos, etc.), *planificadores* (técnicos y consultores involucrados en la elaboración del borrador del plan) y los *afectados* por la planificación (población, grupos objetivo, beneficiados y perjudicados, grupo- objeto, etc.).

### **Decisión político-administrativa:**

Medida de una institución pública, política (autoridad, juzgado, etc.) o administrativa (servicio, dependencia, dirección o departamento), dirigida a terceros para la regulación de un caso o situación específica. Las decisiones político-administrativas pueden presentarse como notificaciones, veredictos, permisos, resoluciones, otros.

### **Indicador:**

Variable auxiliar para la determinación de circunstancias directamente no perceptibles. Los indicadores se utilizan como parámetros equivalentes cuando no se dispone de la información primaria adecuada o cuando se requiere reducir la complejidad de la información disponible.

### **Planificación territorial:**

Concepto que agrupa diferentes enfoques de planificación y ordenamiento territorial.

### **Participación ciudadana:**

El involucramiento de la ciudadanía en procesos (formales o informales) de toma de decisiones político-administrativas.

### **Suelo:**

Se entiende por suelo a cada uno de los individuos naturales y morfológicamente diferenciados que forman parte de un paisaje y que se caracterizan por determinadas propiedades físicas, químicas, biológicas. El suelo se describe según su perfil o corte vertical del terreno que expone la secuencia de horizontes o capas que lo componen.

### **Uso del suelo actual:**

El que a la fecha se estuviera realizando en el territorio. Aprovechamiento o explotación al momento presente.

### **Vulnerabilidad:**

Corresponde a la predisposición o susceptibilidad física, económica, política o social que tiene una comunidad de ser afectada en caso se manifieste un fenómeno peligroso de origen natural o antropogénicos. La vulnerabilidad es la debilidad para enfrentar amenazas.

### XIII. BIBLIOGRAFÍA

- INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA. INE. Guatemala. (2,002). Censos Nacionales Integrados. XI de Población, VI de Habitación y IV Agropecuario. 275 p.
- INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA. INE. Guatemala. (2003). IV Censo Agropecuario de Guatemala. Guatemala.
- INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA. INE. Guatemala. (2017). Proyecciones del Instituto Nacional de Estadística. Guatemala.
- MINISTERIO DE AGRICULTURA GANADERÍA Y ALIMENTACIÓN. MAGA. (2012). Mapa de cobertura vegetal y uso de la tierra a escala 1:50,000 de la República de Guatemala.
- MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA Y ASISTENCIA SOCIAL. (2020). Memoria de labores del Distrito de Salud del Municipio de Santa Ana Huista, Huehuetenango. Distrito de Salud del Municipio de Huehuetenango, CAP (2020).
- SECRETARÍA DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN DE LA PRESIDENCIA, SEGEPLAN (2010). Plan de Desarrollo Municipal de San Rafael La Independencia, Huehuetenango.
- SECRETARÍA DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN DE LA PRESIDENCIA, SEGEPLAN (2016). Guía general de planificación del desarrollo en Guatemala. Guatemala. 58 p. : il. ; 28 cm.-
- SECRETARÍA DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN DE LA PRESIDENCIA, SEGEPLAN (2018). ¿Cómo elaborar plan de desarrollo municipal y ordenamiento territorial en Guatemala? - Orientaciones Generales-. Guatemala. 46 p. : il. ; 21 cm.-
- SECRETARÍA DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN DE LA PRESIDENCIA, SEGEPLAN (2018). Guía metodológica para la elaboración del Plan de Desarrollo Municipal y Ordenamiento Territorial en Guatemala. Guatemala. 90 p. : il. ; 27 cm.-
- SECRETARÍA DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN DE LA PRESIDENCIA, SEGEPLAN (2018). Guía Para la Elaboración del Plan Operativa Multianual y Plan Operativo Anual. 29 p. : il. ; 27 cm.-
- SECRETARÍA DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN DE LA PRESIDENCIA, SEGEPLAN (2018). Guía Para la Elaboración del Plan Estratégico Institucional. 88 p. : il. ; 27 cm.-

## XIV. ANEXOS

### Anexo 1. Acta aprobación del PEI-POM-POA



**MUNICIPALIDAD DE  
SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA,  
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO.  
GUATEMALA, C.A.**

LA INFRASCrita SECRETARIA MUNICIPAL DE SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO, **CERTIFICA:** QUE EN EL LIBRO DE ACTAS DE SESIONES ORDINARIAS, SE ENCUENTRA EL PUNTO OCTAVO DEL ACTA NÚMERO 047-2,024 DE FECHA DIECINUEVE DE NOVIEMBRE DE DOS MIL VEINTICUATRO, QUE COPIADO LITERALMENTE DICE ASÍ:

“...**OCTAVO:** El Honorable Concejo Municipal. **CONSIDERANDO:** Que se tiene a la vista el PEI Y POM 2,025 – 2029 de la Municipalidad de San Rafael la Independencia, Departamento de Huehuetenango, presentado por el señor HELDER YOVANY FRANCISCO ESTEBAN, Director Municipal de Planificación, instrumento que contiene la Matriz Integrada, Matriz Priorizada y análisis de la población del municipio de San Rafael la Independencia, Huehuetenango, que tiene el propósito de contribuir al desarrollo integral del municipio de San Rafael la Independencia, Departamento de Huehuetenango; **CONSIDERANDO:** Que al analizar detenidamente el PEI Y POM 2025 – 2029 de la Municipalidad de San Rafael la Independencia, Departamento de Huehuetenango, se establece que se ajusta a desarrollar las acciones identificadas para el cumplimiento de las políticas de desarrollo definidas para ejecutar procesos de planificación sistemática y permanente en función del desarrollo del municipio, específicamente programas de fortalecimiento de la Administración Municipal, capacitación y asistencia técnica, fortalecimiento financiero, coordinación y cooperación interinstitucional, mejoramiento administrativo y de inversión (Proyectos) de la Municipalidad; **POR TANTO:** En base a lo considerado y lo establecido en los artículos: 9, 35, 95 y 142 del Código Municipal; y, 253 de la Constitución Política de la República de Guatemala; **ACUERDA:** A) Aprobar el PEI Y POM 2025 – 2029 de la Municipalidad de San Rafael la Independencia, Departamento de Huehuetenango; y, B) Certificar el presente Acuerdo y notificarlo a donde corresponda, para los efectos legales correspondientes...” Fs) Aparecen las firmas y sellos respectivos.-

Y PARA REMITIR A DONDE CORRESPONDE, SE COMPULSA LA PRESENTE COPIA CERTIFICADA, DEBIDAMENTE CONFRONTADA CON SU ORIGINAL, EN SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO, A DOS DE ENERO DEL AÑO DOS MIL VEINTICINCO.

  
Angélica María Andrade Domínguez  
Secretaria Municipal.



Va.Bo.   
Eraldo Francisco Andrés  
Alcalde Municipal.



## Anexo 2. Acta de aprobación del POA



**MUNICIPALIDAD DE  
SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA,  
DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO.  
GUATEMALA, C.A.**

LA INFRASCRITA SECRETARIA MUNICIPAL DE SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO, **CERTIFICA**: QUE EN EL LIBRO DE **ACTAS DE SESIONES ORDINARIAS**, SE ENCUENTRA EL PUNTO **NOVENO** DEL ACTA NÚMERO **047-2,024** DE FECHA **Diecinueve de Noviembre de Dos Mil Veinticuatro**, QUE COPIADO LITERALMENTE DICE ASÍ:

"...**NOVENO**: El Honorable Concejo Municipal, **CONSIDERANDO**: Que se tiene a la vista el "Plan Operativo Anual (POA) 2,025 de la Municipalidad de San Rafael la Independencia, Departamento de Huehuetenango", presentado por la Dependencia de la Dirección Municipal de Planificación, mismo que corresponde al próximo ejercicio fiscal, instrumento administrativo que contiene las orientaciones operativas a desarrollar por los Funcionarios y Empleados Municipales, con el propósito de contribuir al desarrollo integral del municipio de San Rafael la Independencia, Departamento de Huehuetenango; **CONSIDERANDO**: Que al analizar detenidamente el "Plan Operativo Anual (POA) 2,025 de la Municipalidad de San Rafael la Independencia, Departamento de Huehuetenango", se establece que se ajusta a desarrollar las acciones identificadas para el cumplimiento de las políticas de desarrollo definidas para ejecutar procesos de planificación sistemática y permanente en función del desarrollo del municipio, específicamente programas de fortalecimiento de la Administración Municipal, capacitación y asistencia técnica, fortalecimiento financiero, coordinación y cooperación Interinstitucional, mejoramiento administrativo y de inversión (Proyectos) de la Municipalidad; **POR TANTO**: En base a lo considerado y lo establecido en los artículos: 9, 35, 95 y 142 del Código Municipal; y, 253 de la Constitución Política de la República de Guatemala; **ACUERDA**: A) Aprobar el "**PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2,025 DE LA MUNICIPALIDAD DE SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO**"; y, B) Certificar el presente Acuerdo y notificarlo a donde corresponda, para los efectos legales correspondientes..." Fs) Aparecen las firmas y sellos respectivos.-

Y PARA REMITIR A DONDE CORRESPONDE, SE COMPULSA LA PRESENTE COPIA CERTIFICADA, DEBIDAMENTE CONFRONTADA CON SU ORIGINAL, EN SAN RAFAEL LA INDEPENDENCIA, DEPARTAMENTO DE HUEHUETENANGO, A DOS DE ENERO DEL AÑO DOS MIL VEINTICINCO.

  
Angélica María Andrade Domínguez  
Secretaria Municipal.



Vo.Bo.   
Emilio Francisco Andrés  
Alcalde Municipal.

